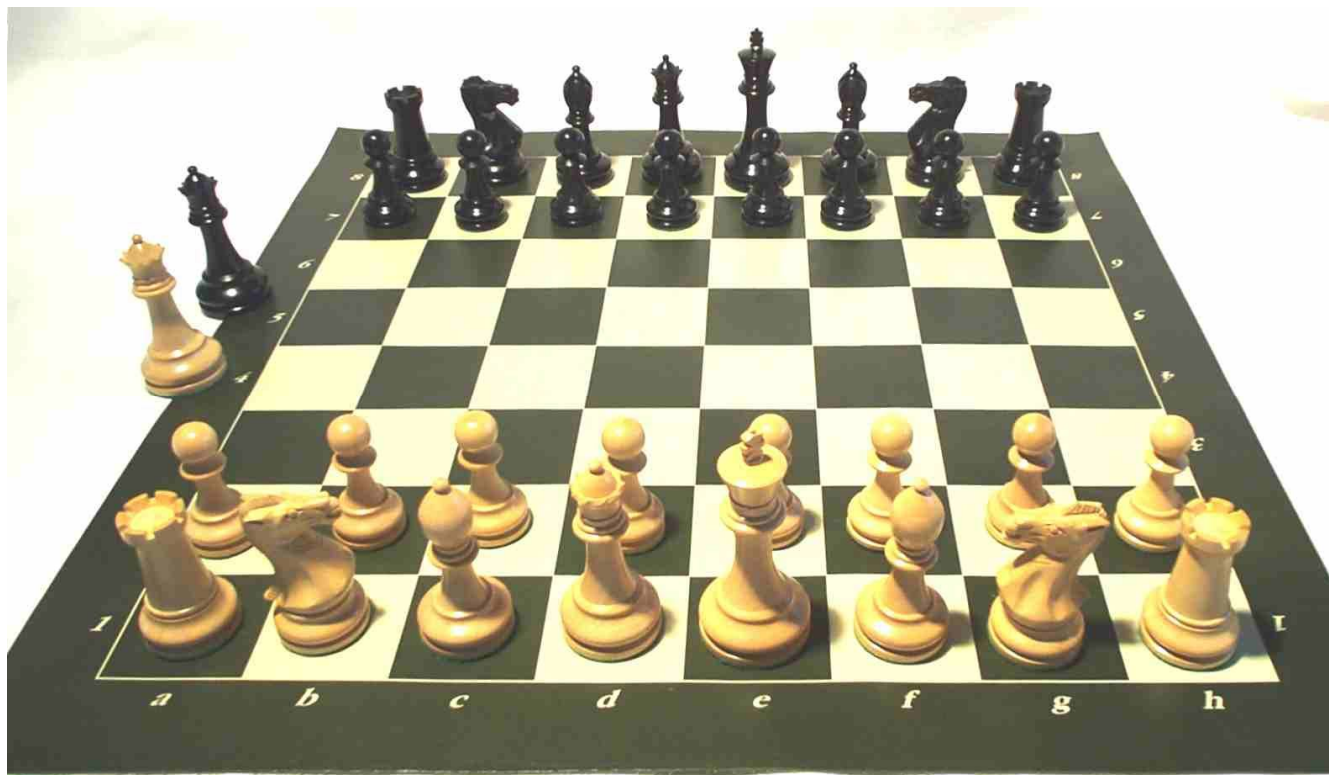


# СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА



Более 2,000 лет назад Военное искусство **Сун Тзу** гласило:

***Стратегия без тактики – самый медленный путь к победе.***

***Тактика без стратегии – лишь шум перед поражением.***

**Другими словами,  
планирование без действий бесполезно,  
действия без планирования фатальны.**

Стратегия — определение необходимых действий.

|         |         | Стратегия                               |  |
|---------|---------|---|--|
|         |         | Слабая                                  | Сильная                                |
| Тактика | Слабая  | <b>Изначально обречена на поражение</b> | <b>Скудные, трудно дающиеся усилия</b> |
|         | Сильная | <b>Вероятность катастрофы</b>           | <b>Хороший шанс на успех</b>           |

Стратегия предполагает принятие целого ряда решений, направленных на создание плана:

- Выбор ключевых **задач** и соответствующих целевых групп (люди, организации, законы) – на краткосрочный, среднесрочный или длительный период
- Рассмотрение имеющихся **источников**
- Принятие решения о том какую **тактику** использовать и когда
- **Осуществление** выбранной тактики.
- **Мониторинг и оценка** результатов выбранной Вами тактики с целью использования полученных знаний в планировании следующих действий

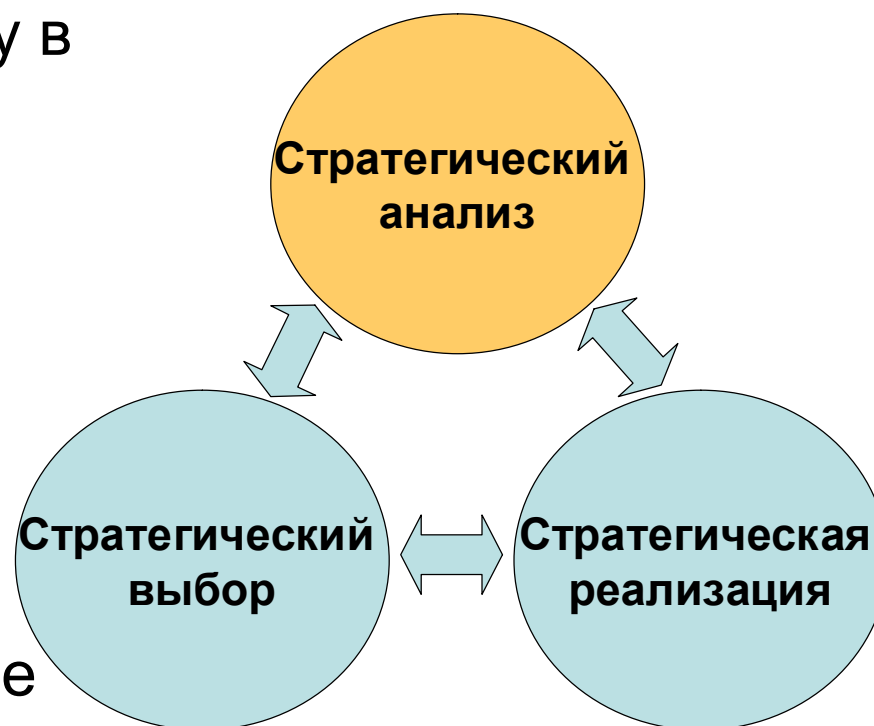
Определение целей и согласование задач



# В чем заключается важность стратегии?

Наличие стратегии помогает:

- Удерживать инициативу в своих руках;
- Усилить способность видеть возможности;
- Наилучшим образом использовать свои сильные стороны; и
- Свести к нулю слабые стороны.



## ***Что такое ТАКТИКА:***

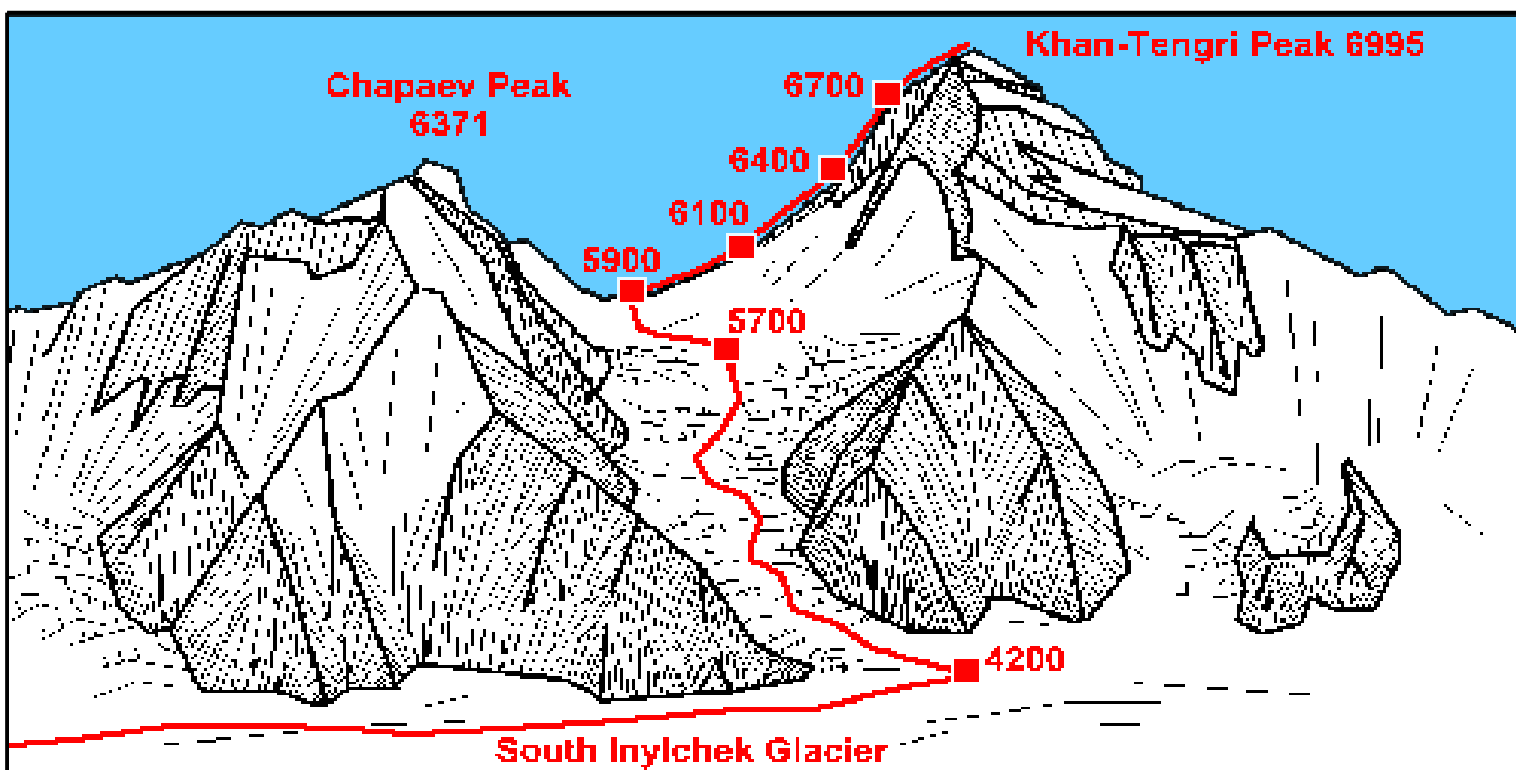
«Тактика» - это особое или конкретное действие, предпринимаемое с целью влияния на имеющуюся ситуацию.

- ✓ Успех отдельной тактики зачастую зависит от того, как она была использована в связи с другими тактиками.
- ✓ Тактика – это практический инструмент, особенно действенный тогда, когда является частью спланированной ***стратегии***.

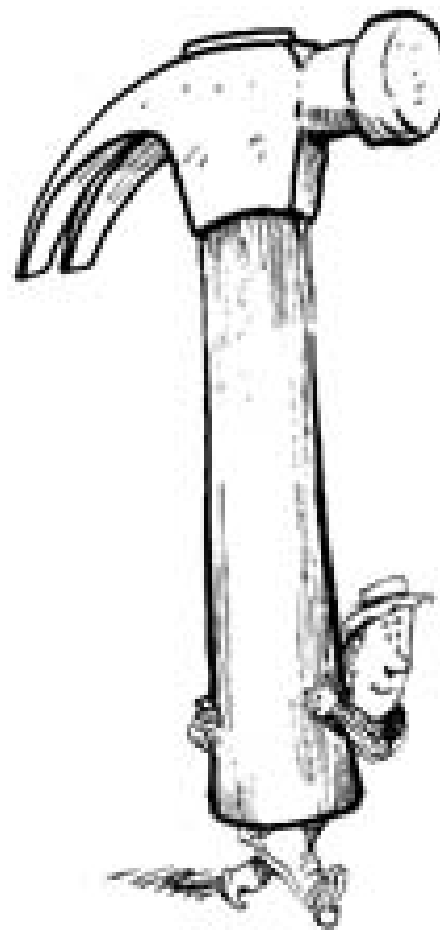
# Достижение поставленной цели:

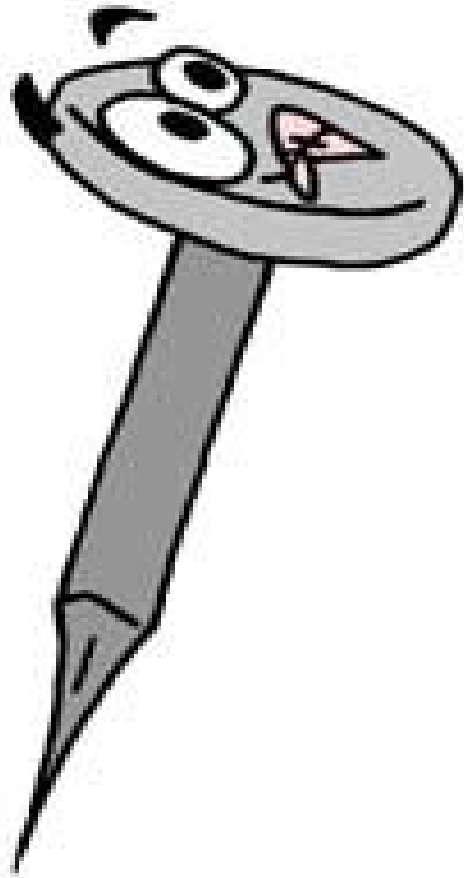
подъем на гору

- Определение цели
- Выбор маршрута (стратегии) для достижения цели
- Реализация тактики и принятие текущих решений в отношении условий
- Внесение корректировок, соответствующих имеющимся оценкам



Когда молоток  
является  
единственным  
инструментом





Каждая  
проблема  
становится  
похода на  
ГВОЗДЬ.

# **“Новые” тактики**

В сущности, “новые” тактики являются бесконечными вариациями, создаваемыми нами из идей, источников, навыков и возможностей, применяемых в конкретной ситуации.

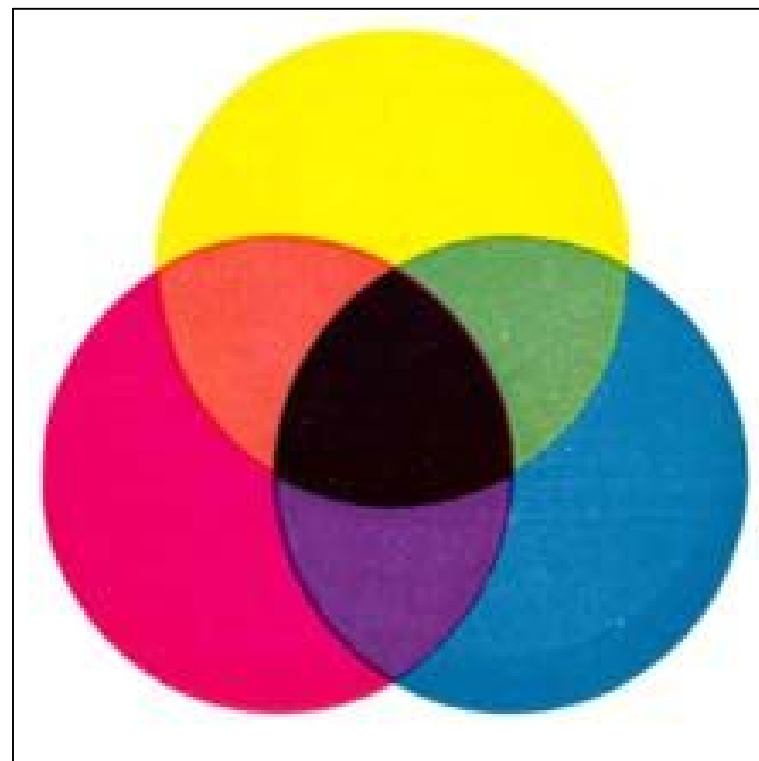


Они представляют собой всего лишь 5 основных цветов (синий, желтый, красный, белый и черный), сочетание которых создает немыслимое разнообразие оттенков.

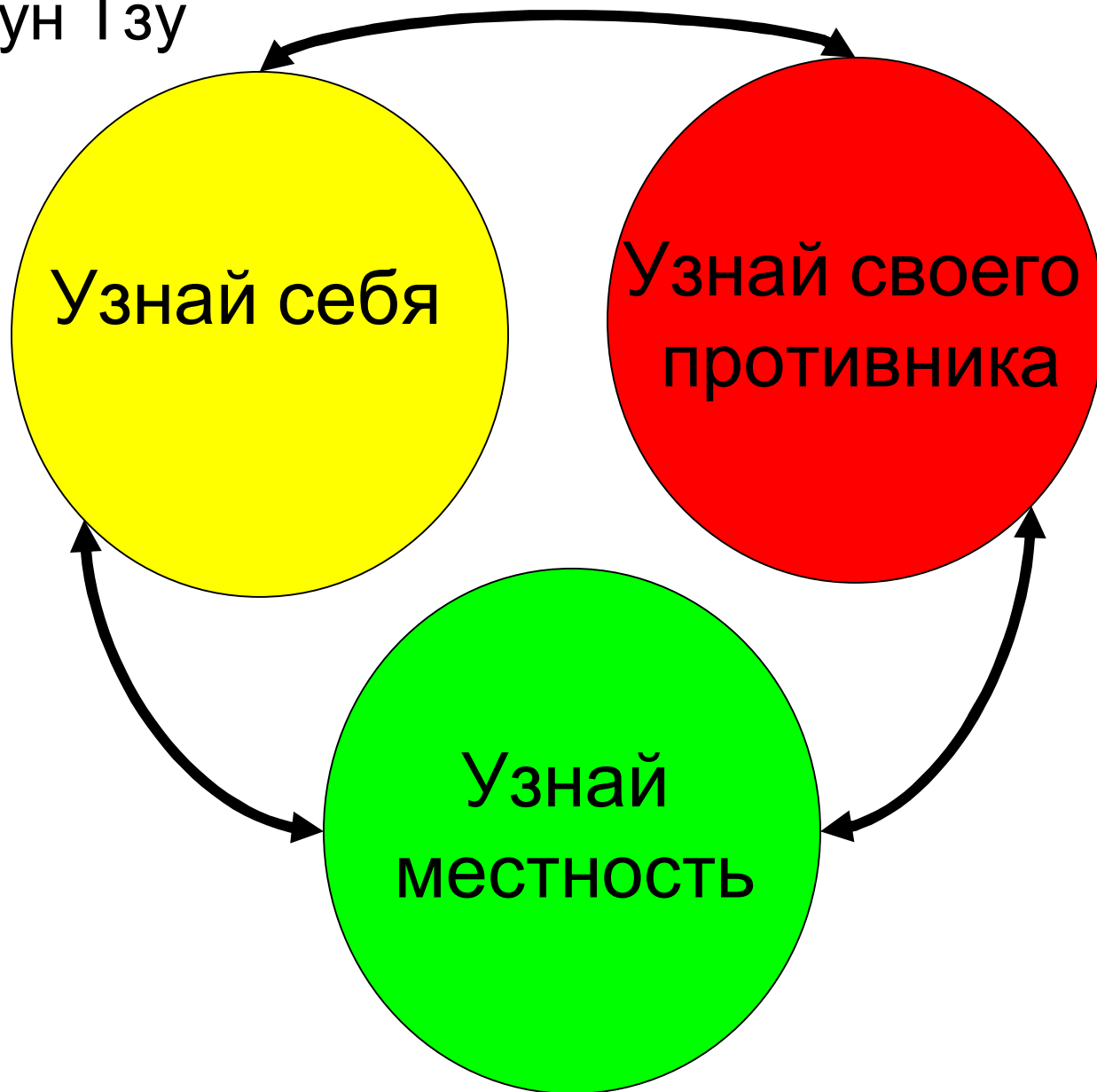
В борьбе существует лишь два способа атаки—явная и скрытая, но их сочетание дает начало бесконечной череде маневров.

Явное и скрытое поочередно ведет друг к другу. Словно двигаясь по кругу, невозможно прийти к концу. Кому удастся исчерпать возможности их сочетаний?

*Военное искусство Сун Тзу--*



Из военного  
искусства Сун Тзу





Узнай  
местность

Где произойдет  
сражение?

- Оценить условия (политические, физические, социальные, культурные)
- Определить слабые и сильные стороны в условиях данной местности
- Оценить бреши, которые могут быть выгодно использованы
- Оценить опасные зоны

# Области исследования—в зависимости от условий



# Инструмент «Спектр союзников»— Способ увидеть сторонников и оппонентов

- Введение в инструмент
- Пример
- Практическое использование инструмента

# Понимание Сторонников и оппонентов— Оценка динамики силы

В дополнение к оценке противника, проведите оценку **потенциальных оппонентов** и союзников в рамках стратегии:

- Должность
- Возможность принятия решений
- Репутация
- Социальное влияние



Source: Wellstone Action! For more information contact: <http://www.wellstone.org/>