

# Ente La Necesidad de Tener Nuevas Tácticas

## Movimiento Moderno de los Derechos Humanos



El movimiento moderno de derechos humanos, ha tenido enormes éxitos en las últimas décadas en el avance de los ideales de derechos humanos y el establecimiento de protecciones específicas. Ejemplos que incluyen:

- condenando tortura
- protegiendo los derechos de mujeres y niños
- actividades políticas definidas y legítimas
- prisioneros políticos protegidos y liberados
- el seguimiento de los estándares de derechos humanos

No podemos sobre-enfatizar cuán importantes son esos logros ni cuán difíciles fueron de alcanzar.

### Tácticas en el Movimiento de Derechos Humanos

Tres tácticas se dirigieron a estos avances:

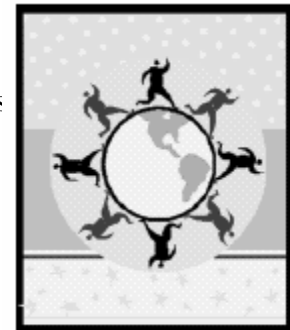
1. Fijando normas internacionales que crearon un cuerpo de convenciones, tratados y estándares
2. Monitorizando la complicidad con esos estándares
3. Denunciando o penando acciones e inacciones gubernamentales cuando los estándares fueron violados

### Limitaciones

Es claro que estas tácticas han traído avances formidables y por lo tanto deben de seguir siendo apoyados y perseguidos. Es igualmente claro que existen límites grandes a lo que podemos lograr en esta manera y que estas aproximaciones no son suficientes para resolver lo que parecen inextricables problemas de los derechos humanos.

### Expandiendo el Movimiento

Es la opinión de este proyecto, que el avance de los derechos humanos requiere de la creación de un campo de derechos humanos más amplio, uno que incorpore a más gente y sectores de sociedad que los que actualmente son incluidos. También requiere del desarrollo de acercamientos estratégicos más comprensivos que solo se pueden lograr usando un campo de tácticas más amplio del que se usa actualmente.



### Una Visión para Nuevas Tácticas

En todo el mundo dedicados practicantes de los derechos humanos han empezado este trabajo:

- desarrollando acercamientos innovadores
- construyendo alianzas estratégicas inesperadas
- aprendiendo de sectores inesperados

El Proyecto de Nuevas Tácticas en Derechos Humanos, trabaja en juntar gente innovadora e inspirar a otros en su trabajo. Individualmente, estas historias son inspiradoras. Juntos, representan una visión de lo que se puede lograr en los derechos humanos.

### Los Beneficios de Pensar Tácticamente

En esta tutoría, les damos un resumen de seis razones de porque creemos que el pensar tácticamente es necesario para mejorar la efectividad del movimiento de derechos humanos:

1. Lo que sabemos hacer influye en lo que pensamos que es posible hacer; las tácticas ayudan a determinar la estrategia
2. Las diferentes tácticas son efectivas contra diferentes marcos
3. Las diferentes tácticas atraen a diferentes circunscripciones
4. La flexibilidad táctica es una fuente de sorpresa
5. Las tácticas enseñan a los participantes y observadores cómo actuar en el mundo
6. Las tácticas son los sistemas de entrenamiento para movilizar a los participantes y alianzas en el trabajo de la organización



### 1. Tácticas Abren Nuevas Posibilidades

Lo que sabemos hacer influye en lo que pensamos es posible hacer; tácticas ayudan a determinar estrategia. Cuando nuestro pensamiento acerca de cómo podemos actuar es definido estrechamente, restringimos nuestras visiones de lo que es posible lograr. La historia humana es llena de ejemplos donde la misma solución es intentada una y otra vez sin éxito, o dónde una nueva táctica se vence a una vieja.

### Un Ejemplo: Las Tácticas Determinan la Estrategia



BAOBAB para Los Derechos Humanos de las Mujeres, y El Centro de Desarrollo de Recursos Civiles y Documentación (CIRDDOC), en Nigeria estuvieron luchando para elevar el conocimiento público de la violencia contra las mujeres. Poca gente en Nigeria creyó que las mujeres sufren de diferentes formas de violencia. Hubo muy poca atención puesta a éste asunto en la prensa, ni en los pasillos del gobierno, ni en el cumplimiento de la ley.

Los ONG's aprendieron de los impactos de otros tribunales como los Tribunales de Viena y Tokio y la atención que atrajeron mundialmente, y decidieron intentar algo nuevo y organizar un tribunal nacional de práctica acerca de la violencia contra la mujer. El CIRDDOC experimentó con un tribunal de práctica más chico del estado de Amambra del Sur-Este de Nigeria, dedicándose al tema general de violaciones de los derechos humanos. Éste evento ha sido considerado exitoso, atrayendo un muy buen número de participantes del público que propusieron más discursos acerca de los asuntos de las violaciones de los

derechos humanos en general y las violaciones contra las mujeres en particular. La táctica de organizar tribunales de práctica parecía prometedora.

El subsiguiente Tribunal Nacional Nigeriano de Violencia Contra Mujeres, que organizaron atrajo mucha publicidad y la atención del público. Después de este tribunal, este problema se cambió visiblemente a la agenda pública, abriendo paso para la aplicación más efectiva de otras tácticas de educación y presión pública. Fue un importante y catalizador evento en una lucha larga para la promoción y protección de los derechos humanos de la mujer en Nigeria.

## 2. Las Tácticas Afectan a Diferentes Objetivos

Diferentes tácticas son efectivas contra diferentes objetivos. Debemos aprender a ajustar nuestras tácticas de acuerdo a nuestros objetivos, encontrando a las que mayor efectividad e impactos tendrán. Cuando las tácticas fallan en afectar nuestro objetivo, debemos innovar con nuevas y más efectivas tácticas.



### Ejemplo: Las Tácticas Afectan Diferente a los Objetivos



La Comisión de Derechos Humanos y Justicia Administrativa (CHRAJ) en Ghana decidió enfrentar el complejo asunto de “Trokosi”, una práctica costumbre en algunas partes del país donde curas de fetiche se quedan con mujeres y muchachas jóvenes como esclavas para expiar pecados o crímenes supuestamente cometidos por sus familiares. La Comisión reconoció que usar la legislación para prohibir tales prácticas puede ser una manera no efectiva y puede, en algunos casos resultar en los curas llevando la práctica más a la escondida. La Comisión decidió acercarse a esos curas desde otra perspectiva.

Se acercaron a los líderes respetados, a nivel local y nacional, en diálogo con perpetradores, víctimas y otros líderes de la comunidad y la comunidad entera, para facilitar el entendimiento de la práctica, y proveer alternativas y avenidas para abandonar la práctica sin perder el estatus. El entendimiento de su objetivo resultó en la selección apropiada de su táctica. Como resultado, Más de 3,000 mujeres y niños “Trokosi” han sido liberados hasta el momento.

## 3. Las Tácticas construyen Circunscripciones

Si la comunidad de derechos humanos responde ofreciendo solamente una o dos tácticas para atraer al público, sólo atraeremos a una circunscripción estrecha de quienes entienden estas tácticas. En culturas que han experimentado la represión, la gente ha aprendido retirarse de la vida pública. Para atraer a circunscripciones en tales culturas necesitamos

ofrecer tácticas que llaman la atención a gente con diferentes tolerancias al riesgo y con diferentes puntos de vista del cambio social.

### **Ejemplo: Construyendo Circunscripciones**

La Amnistía Internacional (Países Bajos), se dio cuenta que la mayoría de sus miembros que participa en sus Acciones Urgentes fue mayor de 30 años de edad, pero querían ampliar el número de gente joven involucrada en sus acciones. AI (Países Bajos), usó los poderes de la tecnología de mensajes de texto para atraer una nueva circunscripción, en su mayoría gente joven, para involucrarse en su campaña contra la tortura. Como parte de sus esfuerzos para involucrar a este nuevo grupo, promovieron su campaña en conciertos de rock y otras sedes donde se junta la gente joven.



### **4. La Flexibilidad Táctica**

La flexibilidad Táctica es la fuente de sorpresa. Si repetimos las mismas tácticas, nuestros adversarios aprenden a esquivarlas y contener su impacto. Crear sorpresas mantiene al adversario fuera de balance. La Inflexibilidad nos lleva a la repetición en nuestro pensamiento y el del adversario. La flexibilidad promueve el aprendizaje de parte de todos.

### **Ejemplo: La Flexibilidad Táctica**



“Otpor!”, un movimiento estudiantil en Siberia, usó la flexibilidad táctica para combatir efectivamente la represión estatal bajo el régimen Milosevic. Nombraron a su movimiento “El Plan B.” Cuando las autoridades Serbias empezaron a detener a los manifestantes, “Otpor!” organizaría manifestaciones secundarias fuera de las estaciones policíacas donde detuvieron a los manifestantes. Esto permitió a la gente superar su miedo de participar y mantuvo a los activistas ocupados, especialmente en un momento muy crucial de la lucha. También ayudó a voltear a una de las ventajas del régimen en su contra, y así voltear el balance de poder. La gente tiene que superar de manera segura el miedo de alzar la voz si van a participar, especialmente en un esfuerzo para sobrevivir un régimen represivo.

### **5. Tácticas Enseñan la Dedicación**

Las tácticas enseñan a los participantes y observadores cómo dedicarse a, o cómo involucrarse en, el mundo. Mientras practicamos, los músculos aprenden a moverse, dándole al cerebro la oportunidad de planear mejoras y variaciones sutiles. Mientras más practicamos, se vuelve más fácil.

## **Ejemplo: Enseñando a Participantes cómo Involucrarse en el Mundo**

En todo el mundo, la gente instintivamente se dirige a “lugares de memoria” para superar el pasado y planear el futuro. Desde “memoriales informales” a lado de la calle hasta conmemorativos oficiales, millones de personas en todo el mundo se juntan, buscando sanarse, la reconciliación, y perspicacia en cómo seguir adelante. La memoria es lenguaje crítica y terreno de derechos humanos. Es aquí, a través del proceso de preservar el pasado, dónde la evidencia de las violaciones de los derechos humanos es mantenida y hecha pública, dónde los asuntos que provoca esta evidencia son discutidos, y dónde las tácticas para prevenir su repetición son desarrolladas. En breve, estos lugares pueden ser herramientas críticas para construir una cultura duradera de derechos humanos. La Coalición Internacional de Sitios de Conciencia es una red de sitios históricos de todo el mundo que usan lugares de poder para enseñar ciudadanos cómo involucrarse en asuntos de derechos humanos. Por ejemplo, miembro de la coalición Memoria Abierta planea abrir un Museo de Memoria en un antiguo centro de tortura que estimulará a los ciudadanos “hacer un compromiso para resolver los problemas de nuestro país.”



## **6. Las Tácticas son Sistemas de Entrenamiento**

Las tácticas son sistemas para atraer a participantes y alianzas en el trabajo de la organización. Algunas tácticas pueden ser de corto plazo y otras de largo plazo. Pero como sistemas de actuación, todas requieren de planeación, coordinación y dirección. Crean oportunidades para los ciudadanos involucrados para aprender y volverse más comprometidos al trabajo de la organización o campaña. La involucración a nivel táctica es una excelente experiencia de entrenamiento para los empleados o voluntarios, jóvenes o nuevos.



## **Ejemplo: Las Tácticas como Sistemas de Entrenamiento**

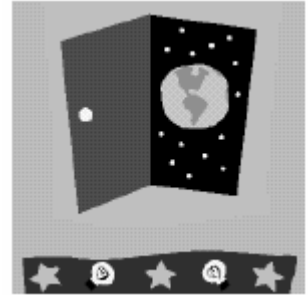


El Centro para Víctimas de Tortura (CVT), el creador del Proyecto de Nuevas Tácticas, ha instituido un intensivo entrenamiento y modelo de supervisión para que los refugiados desarrollen la capacidad local para proveer entendimiento y habilidades para el apoyo a la salud mental a comunidades después de atrocidades masivas contra los derechos humanos. CVT ha instituido el modelo de entrenamiento en campos de refugiados en Guinea y Sierra Leona para refugiados de Sierra Leona y Liberia.

El método utiliza un intensivo y aplicado entrenamiento y un modelo de supervisión continua de los refugiados. Estos refugiados “especialistas en la salud mental” desarrollan su capacidad, proveen terapia individual y grupal para los individuos traumatizados, y usan sus habilidades dirigidas a reconstruir sus propias comunidades y sistemas de apoyo. Actualmente, hay 122 “especialistas en la salud mental” involucrados en este entrenamiento y modelo de supervisión con miles de refugiados de muchas edades recibiendo una variedad amplia de servicios.

### **La Necesidad para La Innovación Táctica**

La innovación táctica es crítica para la exitosa implementación de los derechos humanos en todo el mundo. En expandir nuestro pensar ambos táctica y estratégicamente, la comunidad de derechos humanos tiene la oportunidad de ser más efectiva. En resumen:



- Un estrecho rango de tácticas nos lleva a una circunscripción estrecha; un rango más amplio de tácticas atrae e involucra a circunscripciones más amplias.
- La sobre-confianza en una sola táctica nos lleva a la aplicación en circunstancias equivocadas, y a oportunidades desaprovechadas para expandir objetivos estratégicos: el pensar de manera táctica y flexible crea la oportunidad de refinar objetivos estratégicos.
- Una táctica sobre-usada anima al adversario a sistematizar su respuesta, y lo hace más fácil para que el adversario defienda su posición: la flexibilidad táctica crea sorpresa y aprendizaje.