

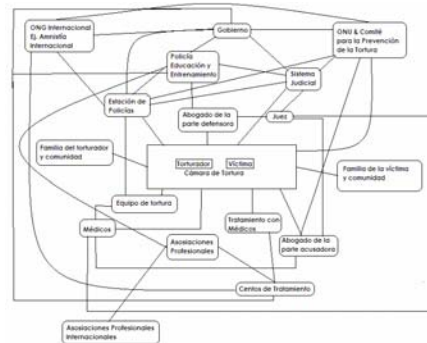


(<http://www.newtactics.org/main.php/WK223>). Comparta las herramientas que considero efectivas con otros.

## Tortura

### Un ejemplo utilizado para la Planeación estratégica

En 1998, el Centro de Víctimas de Tortura trajo un grupo de expertos internacionales luchando para parar la tortura. Ellos se preguntaron: **“¿Qué es lo que hace que tantos países sigan utilizando la tortura?”**. Usando el proceso de planeación estratégica identificaron que la red de relaciones que permitía y rodeaba los crímenes de tortura es altamente complejo y mutuamente reafirmante.

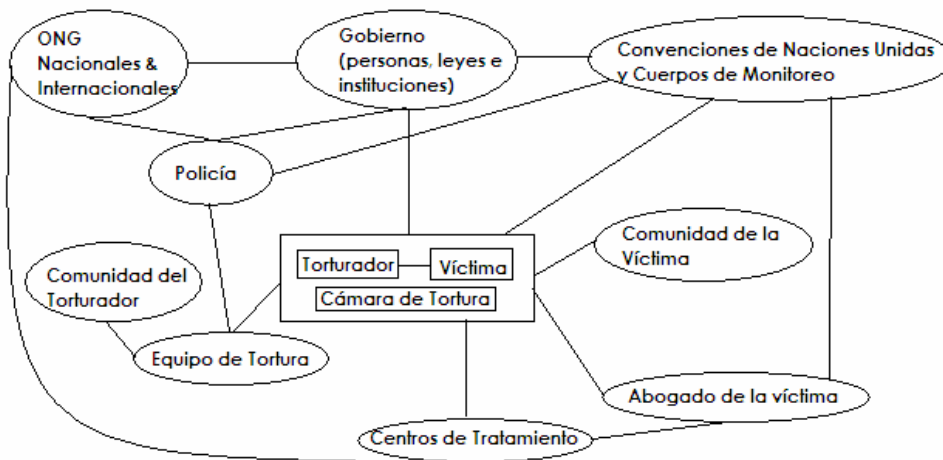


### Un mapa táctico en el tema de la tortura

El “Mapa Táctico de Tortura” señala más de 400 relaciones ínter lazadas a la tortura. La situación escogida para el desarrollo del mapa es una situación hipotética de tortura en una estación de policías.

### Considerando los diferentes niveles – del personal al local al global

Los siguientes ejemplos son sólo una muestra de las relaciones que contiene el mapa original. Los ejemplos que se muestran ilustrarán como las relaciones identificadas pueden ayudar a darnos cuenta de las oportunidades en las que se puede intervenir. De esta manera, se pueden escoger las tácticas más apropiadas a ese sector, maximizando el éxito para seguir adelante con la estrategia.



### Lecciones Aprendidas

#### Lección No. 1

Los esfuerzos para combatir la tortura son bastante

- Descoordinados
- Limitado al uso de sólo pocas tácticas
- Afecta a un sector muy limitado de todo el sistema

El proceso de planeación expuesto señala muchas actividades donde **nuevas tácticas** se pueden desarrollar para estimular una presión más amplia en el sistema.

## Lección No. 2

Las estrategias serán más coordinadas cuando entendemos cómo las tácticas se relacionan entre sí:

- Independientemente
- Sinergia – actuar en conjunto
- En conflicto entre sí

### Usando el Mapa Táctico

Las tácticas aplican para diferentes sectores, por ejemplo: Puede encontrar ejemplos de cada una de estas áreas en la página de Nuevas Tácticas:

<http://www.newtactics.org> (Ver “Herramientas de Acción” -Tools of Actions- o ponga la palabra clave en el buscador de la página)

- Víctimas de abusos en derechos humanos  
(<http://www.newtactics.org/main.php/IIIWalkBesideYou>)
- Ejecutores de abusos (policías, soldados)  
(<http://www.newtactics.org/main.php/PlanB>)
- Profesionales (doctores / abogados)  
(<http://www.newtactics.org/main.php/ExpandingAccesstoJustice>)
- Miembros de la comunidad  
(<http://www.newtactics.org/main.php/LocalHumanRightsMonitors>) y  
(<http://www.newtactics.org/main.php/BreakingtheSilence>)
- Sistemas de Gobierno  
(<http://www.newtactics.org/main.php/AdministrationandthePublic>)
- Mecanismos y organismos internacionales  
(<http://www.newtactics.org/main.php/InternationalMonitoringBodie>)

### Ejemplos de tácticas que actualmente se utilizan en distintos puntos de intervención

*Nota: Las flechas muestran e sector/objetivos de intervención de alguna táctica.*

#### Buscando el objetivo de las víctimas y aquellos que torturan

1. Turquía: Doctores de la Fundación de Derechos Humanos en Turquía desarrolló un modo de documentar y probar la tortura para evidencia y procesar a la policía.

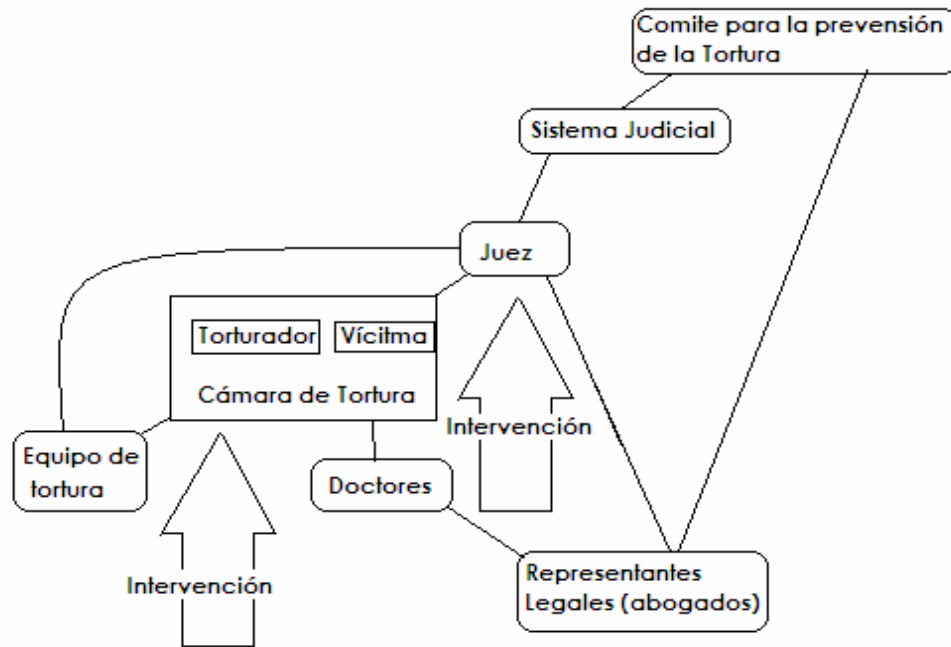
2. Nepal: CVICT, un centro de tratamiento de tortura, implantó un programa de mediación para “by-pass” la intervención policíaca en los conflictos comunitarios que frecuentemente resultan en la victimización de la víctima por parte de la policía.

#### 1. Centros de Tratamiento de Doctores

La Fundación de Derechos Humanos en Turquía – rama Izmir – desarrolló un sistema de scintography de radio, para documentar el uso de la *falanga*, una forma de tortura que consiste en golpear la planta de los pies. El método aísla esta forma de agravio y prueba su ocurrencia. Esto otorga una herramienta poderosa para llevar acabo demandas legales contra la policía y otros que utilizan esta forma de tortura. También mejora la documentación que se necesita en otros países para casos de asilo político.

Link al Caso Africano y al caso Latinoamericano

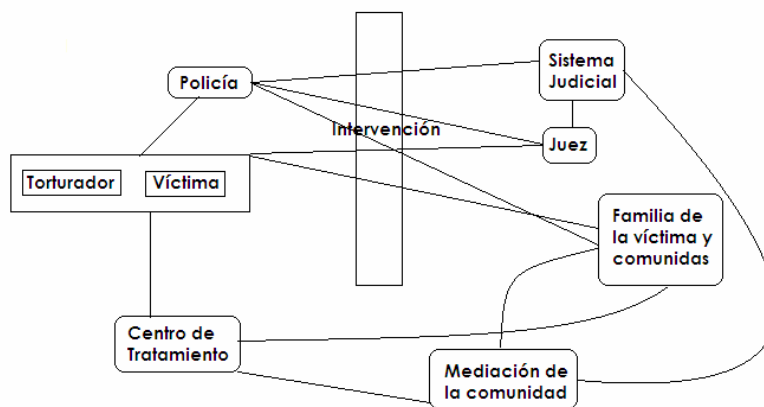
(<http://www.newtactics.org/main.php/WK224>)



## 2. Intervención de la Comunidad

CVICT en Nepal desarrollo un tablero de mediación que otorga a la comunidad acceso a la justicia sin tener que presentar sus quejas ante la policía y por lo tanto se interviene en los prácticas que la policía utiliza para torturar. Link al ejemplo:

<http://www.newtactics.org/main.php/WK222>



## Ejemplo de cómo apuntar hacia la policía desde su estructura interna y externa

### Interna:

Liberia: Ley de cumplimiento de asociación (LINLEA) desarrolla una asociación profesional. Liga del caso:

<http://www.newtactics.org/main.php/PromotingHumanRightsProfessionalismintheliberianPoliceForce>

Turquía: La Academia de Policía utiliza video. Liga al ejemplo:  
<http://www.newtactics.org/main.php/WK415>

**Externa:**

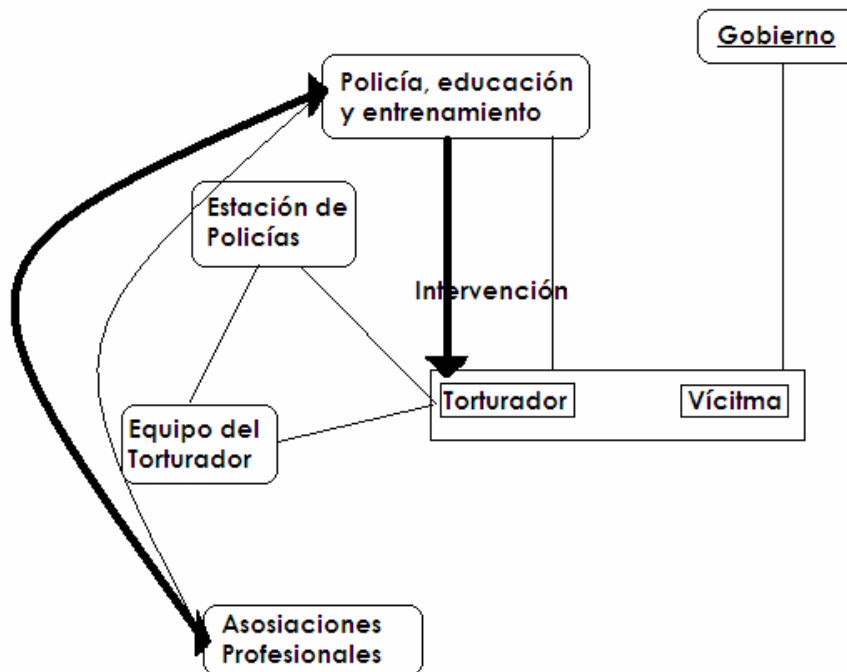
Bulgaria: ACET, un centro de tortura crea un entrenamiento colaborativo en Derechos Humanos. Liga al ejemplo: <http://www.newtactics.org/main.php/WK215>

Tailandia: El foro asiático construye un entrenamiento colaborativo en Derechos Humanos y capacity building de policía.

Austria: Los programas universitarios de entrenamiento usan el modelo de Tandem para la construcción de relaciones y entrenamiento. Liga al caso:  
<http://www.newtactics.org/main.php/WK415>

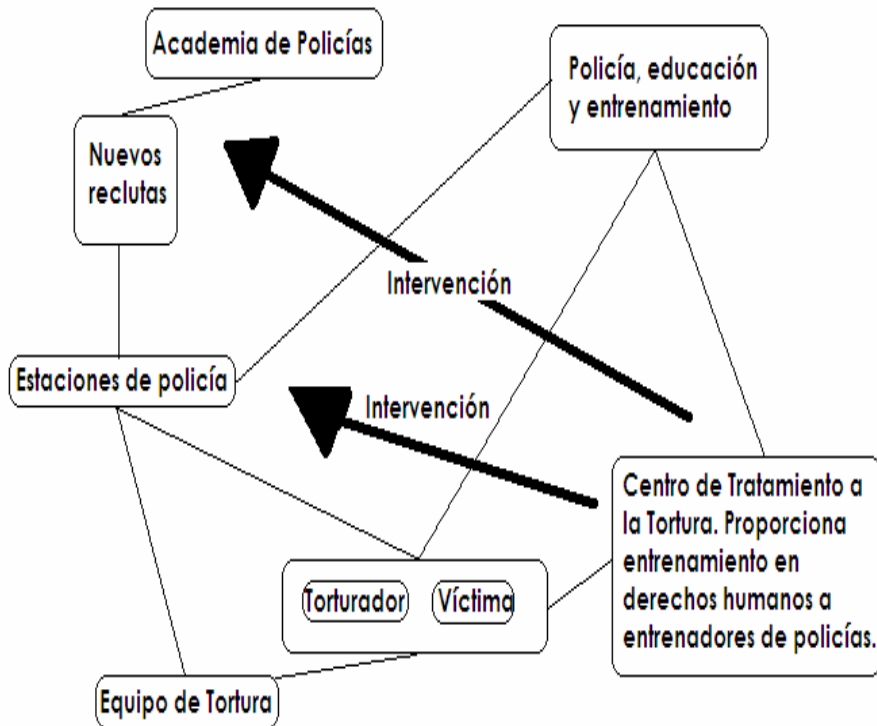
**1. Asociaciones y educación policíaca**

La Ley Nacional de Liberia para el Reforzamiento de Asociaciones fue formada para señalar los abusos subyacentes de los abusos en derechos humanos: falta de entrenamiento, indisciplina, poco liderazgo, o manipulación política de la ley. Otorgan educación en Derechos Humanos, entrenamiento en investigación y procedimientos legales, apoyo en la demanda de quejas e influyen en la policía para liderar la posición en Liberia (¿??)



**2. Educación de la policía y tácticas de entrenamiento**

Colaboración Policía-ONG: El Centro de Ayuda para Sobrevivientes de Tortura (ACET) en Bulgaria construyó un proyecto colaborativo con la policía a diferentes niveles para construir la capacidad de la policía en el entrenamiento de derechos humanos.



### 3. Estructuras que sostienen y permiten la tortura por parte de la policía y otras fuerzas

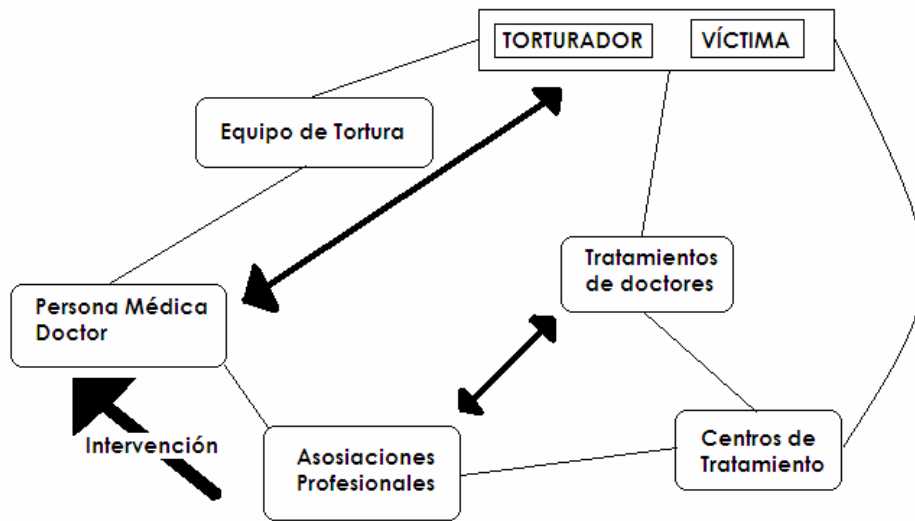
Turquía: Buscando Asociaciones Profesionales: La Asociación Médica Turca encontró a doctores que ignoraban señales de tortura; y la Asociación de la Barra Izmir proporcionó servicios a víctimas con la finalidad de recolectar casos para procesar a aquellos que torturan. (Caso de Brasil – Liga al caso: <http://www.newtactics.org/main.php/ExpandingAccessToJustice>)

Norte de Irlanda: Buscando la estructura legal y las practicas que sostienen los abusos. CAJ utilizó de manera efectiva el Comité de Naciones Unidas Contra la Tortura para intervenir. Liga al caso: <http://www.newtactics.org/main.php/InternationalMonitoringBodie>

Note: There is missing translation here. It should have the following text.

#### **Targeting Professional Associations**

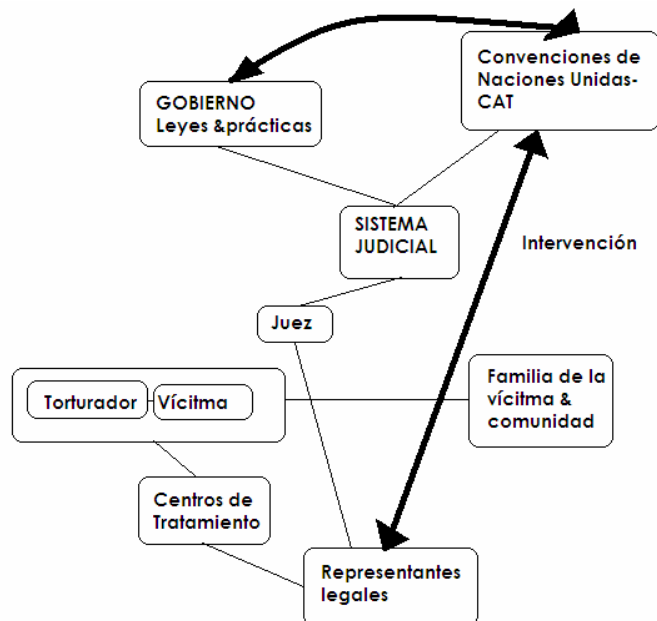
Professional associations can create a powerful leverage point to change behavior. In Turkey, forensic physicians are required by law to monitor the conditions of prisoners and report abuses. The Turkish Medical Association has used this power to suspend the license to practice for those who systematically ignore signs of torture. This tactic was also used to remove the professional licenses of those involved in torture in Chile, Argentina and Uruguay.



### Targeting la Estructura

El Comité de Administración de Justicia (CAJ) en el Norte de Irlanda utilizó el Comité de Naciones Unidas Contra la Tortura (CAT) para llamar la atención del asunto de violaciones de Derechos Humanos al Norte de Irlanda por fuerzas Británicas. Al hacer esto, fueron capaces de mejorar sus leyes, prácticas y condiciones de derechos humanos en el país.

Liga al caso: <http://www.newtactics.org/main.php/InternationalMonitoringBodie>



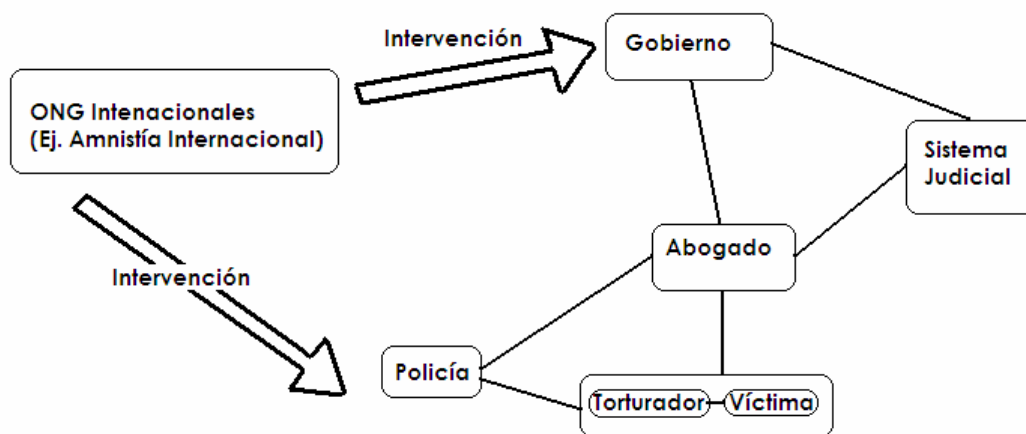
## El silencio y la impunidad que permite a los policías u otras fuerzas a torturar

Países Bajos: Targeting al torturador desde fuera. Amnistía Internacional de los Países Bajos Utilizó mensajes de texto.

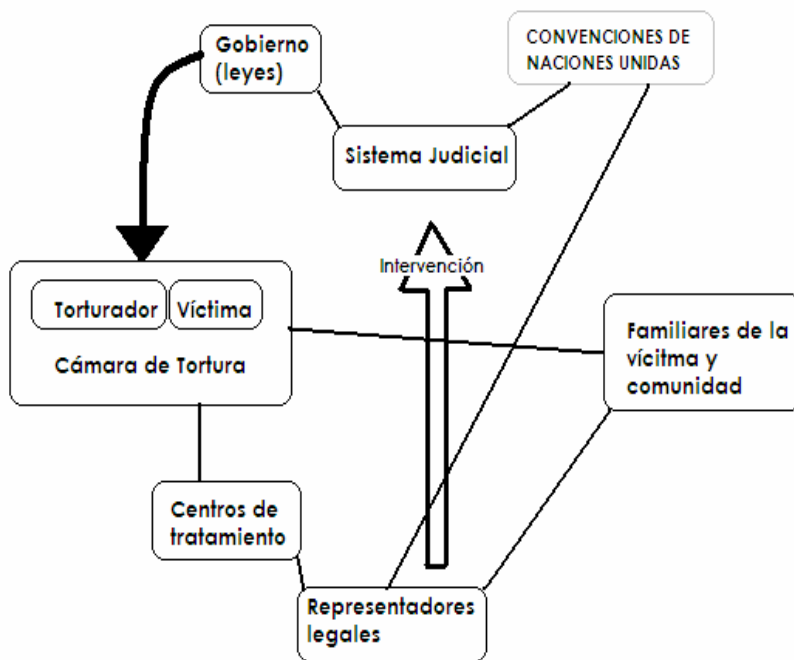
Estados Unidos: Apuntando a la impunidad, perpetradores de tortura que buscan viajar o establecerse en Estados Unidos.

### El torturador

Amnistía Internacional cuenta con una amplia red de personas que responden a acciones urgentes cuando se enteran que alguien ha sido arrestado y esta en peligro de ser torturado. A.I. de los Países Bajos uso la tecnología de mensajes de texto para atraer a nuevas – y en especial miembros jóvenes- construcciones de conciencia de la campaña contra tortura y responden inclusive de manera más rápida a casos de tortura.



El Centro de Justicia y Responsabilidad (CJA, por sus siglas en inglés) en Estados Unidos trabaja con sobrevivientes (personas o comunidades), organizaciones de derechos humanos y centros de tratamiento a la tortura en Estados Unidos y alrededor del mundo para ayudar a las víctimas a buscar remedios legales para sus lesiones. En 1994 el Congreso de Estados Unidos adoptó el Ley en Contra de la Tortura a Extranjeros - *Alien Torts Claim Act*-, una ley que sostiene que la tortura, donde se haya cometido y por quien la haya cometido, un crimen que puede ser procesado en las cortes estadounidenses. CJA ha sido un instrumento para hacer demandas civiles en contra de violadores a derechos humanos para poder hacerlos responsables de sus actos. Liga al caso: <http://www.newtactics.org/main.php/Reparations>



### Nigeria: El uso de planeación táctica en otros temas

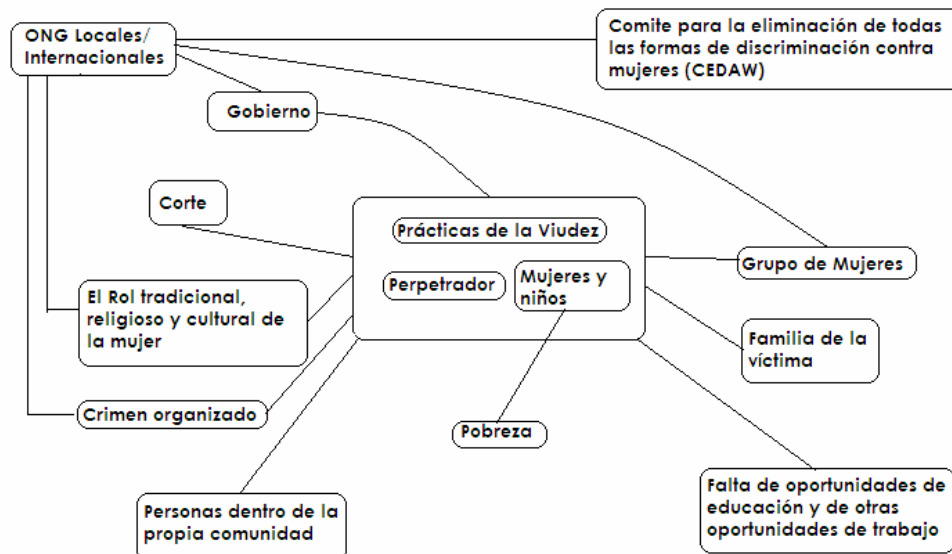
El foro para ONG (FINGO), en Nigeria aprovechó una nueva táctica de micro subvención para reunir a 18 representantes de FINGO con el fin de explorar los asuntos más importantes para sus organizaciones.

Liga a los ejemplos:

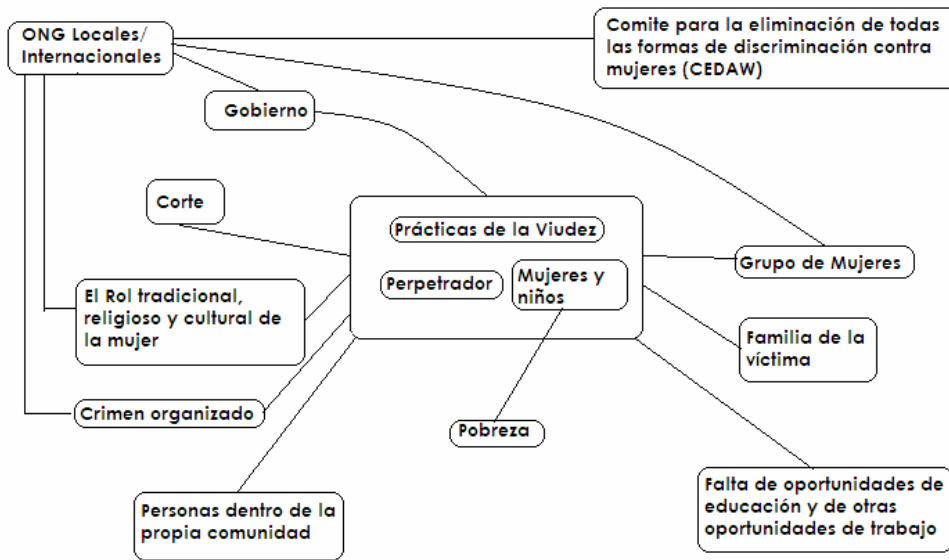
<http://www.newtactics.org/main.php/TraininginPractice/Microgrants/Highlight/TacticalMapping>

- Liga al Modelo de Planeación Táctica de prácticas de la viudez
- Liga al Modelo de Planeación Táctica del Tráfico de Mujeres y Niños

Foro para Imo ONG (FINGO)  
Mapa Táctico del Tráfico de Mujeres y Niños

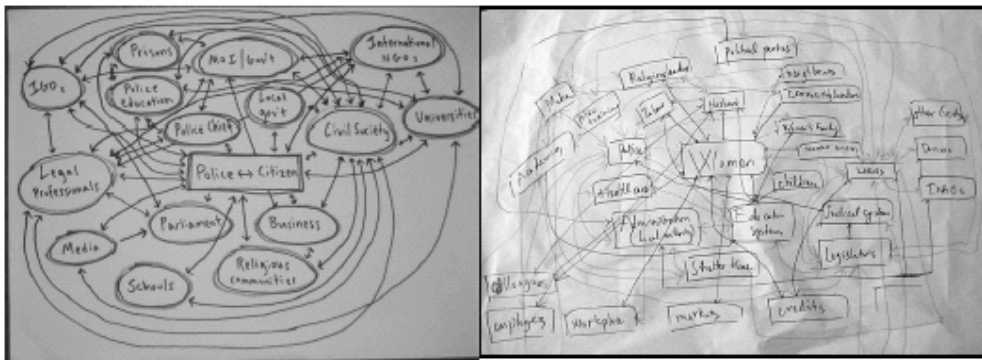


**Foro para Imo ONG (FINGO)**  
**Mapa Táctico del Tráfico de Mujeres y Niños**



**Taller Regional Asiático de Entrenamiento para el Modelo de Planeación Táctica**

Los participantes en el Taller Regional Asiático de Entrenamiento para el Nuevo Modelo de Planeación Táctica (del 5 al 11 de agosto en Chiang Mai, Tailandia) practicaron el usar y aplicar el instrumento de planeación táctica. Un individuo hizo la relación entre la policía y los ciudadanos. Uno de los pequeños seleccionó el tema general de la violencia contra las mujeres y diseñó el diagrama de las relaciones como estas aplicados a Vietnam. Estos ejemplos pueden ayudar a proporcionar ideas adicionales de cómo se puede usar y aplicar el instrumento de planeación táctica a su tema de derechos humanos.



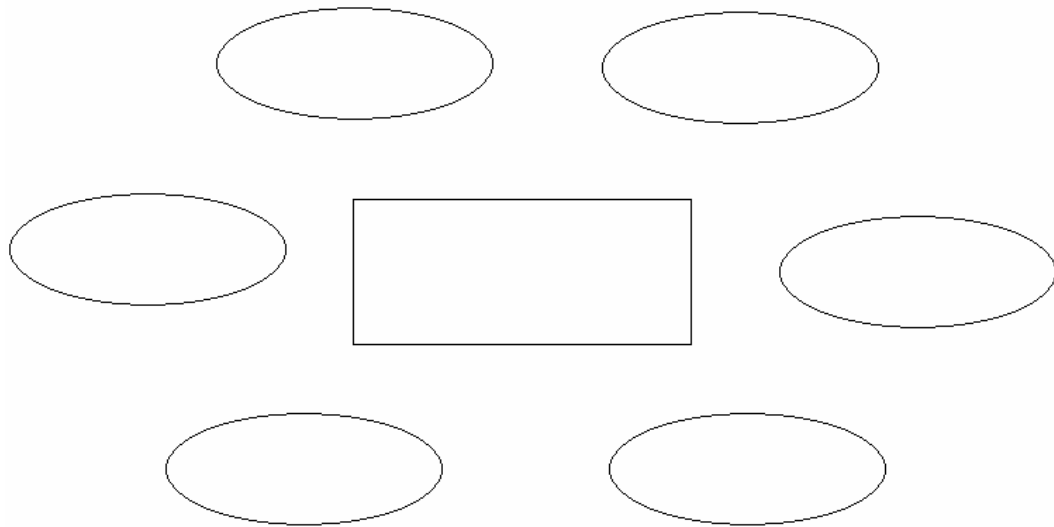
**Uso del Modelo de Planeación Táctica en SU tema de derechos humanos**

Tome un momento para identificar un tema de derechos humanos al cuál usted quisiera aplicar este instrumento de planeación.

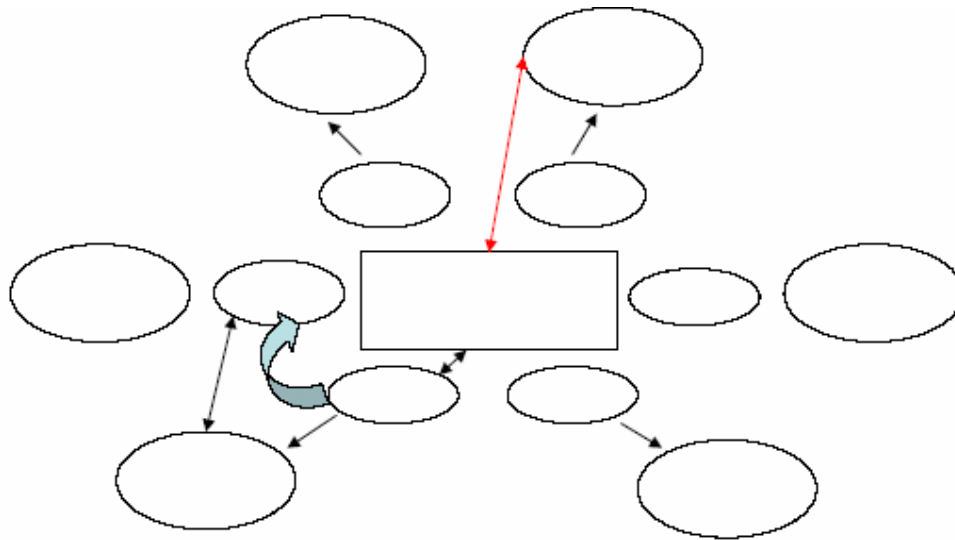
- Favor de estar conciente de que el tema no debe forzosamente involucrar una víctima y a un perpetrador. En caso de que si lo involucre coloque esa relación en el centro.

- En caso de que su tema involucre a una víctima específica, usted puede considerar quién o qué es lo que es más afectado por el problema. Por ejemplo, en un tema de medio ambiente, puede ser una comunidad específica la que sea afectada por desechos tóxicos, aguas superficiales, contaminada, deforestación, etc. Coloque la comunidad o viviendas en el centro.

Utilice la siguiente figura: Identifique quién o qué está en el "centro" del cuadro. Después identifique las relaciones (personales), organizaciones o instituciones que pueden estar más cerca del centro.



- Ahora usted está listo para identificar las relaciones, organizaciones o instituciones que están más lejanas del centro pero que aun así tienen un impacto en el tema de derechos humanos. Continúe hasta que usted haya identificado a todos ellos.
- Pida a sus colegas que lo ayuden a identificar a todos los actores involucrados.
- Utilice flechas para mostrar las relaciones directas. Puede usar diferentes colores o tipos de flechas para identificar las relaciones directas e indirectas.



Utilice los datos de las Nuevas Tácticas. Usted puede encontrar mucho más casos como ejemplos de la manera exitosa en que los abogados y los defensores de derechos humanos han podido dar resultado respecto a sus áreas.

Los datos de las nueva tácticas facilitan la búsqueda de estos ejemplos de casos para obtener ideas de cómo puede lograr que su caso avance.

Usted puede encontrar los datos en

<http://database.newtactics.org/NewTactics/KeywordSearch.aspx>

- Palabras claves (tales como: mujeres, niños, tortura, violencia, racismo etc.)
- Tipos de intervención (tales como: prevención, intervención, promoción, restauración etc.)
- Regímenes del mundo
- Países
- Y hasta nombres de organizaciones.