



Activistas locales pro Derechos Humanos luchan con cierta impotencia, forzados a “reinventar la rueda”, y escogen tácticas, no porque sean las más adecuadas para la situación, sino porque son las únicas que conocen. Al mismo tiempo, expertos innovadores han diseñado una variedad amplia de enfoques creativos para promocionar los Derechos Humanos aunque, en la mayoría de los casos, éstos sean sólo conocidos por las personas más allegadas.

Desde 1999, **el proyecto denominado Nuevas Tácticas en Derechos Humanos** ha desarrollado unos recursos únicos (basados mejor en los análisis de posibles soluciones que en los asuntos específicos, regiones geográficas o grupos marginales) los cuales permiten que los activistas reconozcan con claridad los elementos únicos de su situación, y que busquen enfoques prometedores que han tenido éxito en otra parte, aplicándolos a nuevas regiones y asuntos. También mejora la capacidad de los activistas para combinar tácticas diversas en estrategias complejas.

El Proyecto Nuevas Tácticas incluye los siguientes técnicos:

1. Talleres de reciclaje entre expertos, como:

- *Talleres Regionales* compuestos por 10-50 activistas innovadores, los cuales se enseñan los unos a los otros en las diversas tácticas que han practicado, y desarrollan “cuadernos tácticos” de herramientas útiles para nuevas experiencias. Se han llevado a cabo siete talleres, el más reciente en Liberia en febrero de 2007, centrándose en tácticas posbélicas para la reconstrucción de la sociedad civil.
- *Un Simposio Internacional* (Ankara, 2004) compuesto de 450 activistas de Derechos Humanos de 89 países. El objetivo principal del simposio fue trabajar en posibilidades tácticas de campos diversos, tales como la violencia doméstica y el desarrollo sostenible.

La plantilla del proyecto Nuevas Tácticas también ha llevado a cabo presentaciones y consultas en más de 12 países.

2. Publicaciones que incluyen:

- El libro *Nuevas Tácticas en Derechos Humanos: Un Recurso para Practicantes* ofrece un marco para promover los Derechos Humanos con el fin de pensar estratégica y tácticamente y da docenas de ejemplos de tácticas innovadoras, clasificadas según la situación estratégica en las que fueron usadas.
- Más de 45 *Cuadernos Tácticos*, creados por participantes de los talleres regionales. Estos 45 cuadernos tácticos ofrecen información detallada en el uso de las tácticas y cómo éstas se adaptarían a otras situaciones. Ejemplos de cuadernos tácticos producidos hasta la fecha incluyen:
 - *Recipe for Dialogue: Corporate Training for Building Relationships with Indigenous Communities* (Receta para Diálogo: entrenamiento corporativo para la construcción de relaciones con comunidades indígenas) de Jo Render, First Peoples Worldwide, EEUU
 - *Using Popular Theater to Break the Silence around Violence Against Women* (El uso del teatro popular para romper el silencio en la violencia de género), de Oulimata Gaye, Résau Africain de Développement Intégré (RADI), Senegal
 - *Access to Justice: Creating Local Level, Citizen Action Mediation Bodies to Ensure Human Rights* (El Acceso a la Justicia: la creación local de mediadores para asegurar los Derechos Humanos), de Dinesh Narayan Suddhakar, Centro para Víctimas de Tortura (CVT), Nepal

Defensores locales de Derechos Humanos han traducido materiales de Nuevas Tácticas a 20 lenguas que han sido distribuidos a miles de activistas en el mundo.

3. Planeación Táctica, una metodología para ayudar a identificar los elementos relacionados con el abuso de los Derechos Humanos, y los puntos en los que el sistema puede interrumpirse o transformarse, abarcando desde las

relaciones locales y personales (ej., los asociaciones profesionales de los responsables) hasta las instituciones internacionales (ej., Naciones Unidas). Permite a una coalición de defensores ver dónde cada cual está trabajando en el sistema y dónde existen lagunas por identificar, creando tácticas y/o aliados nuevos.

4. Recursos electrónicos y currículum. Estas fuentes incluyen la página web del proyecto (www.newtactics.org), cursos online y un e-newsletter que resalta tácticas específicas e información innovadora. Se han lanzado en septiembre de 2007 una versión revisada del proyecto de la web, conteniendo: nuevas herramientas para intercambios y trabajo en red; el blog *InterTactica*; y una charla mensual de un tipo de táctica previamente seleccionada (por ejemplo: acompañamiento sin armas; comprometiendo a los medios de comunicación; o utilizando páginas relacionadas con momentos históricos para motivar debates sobre asuntos actuales).

Evidencia de Éxitos

Un signo del éxito del proyecto es su creciente demanda de activistas del mundo. La consulta de la página web se ha más que doblado desde el año 2005 y, desde la revisión del website, más de 90 países no-occidentales se han hecho miembros. También se han visto aumentos significativos en solicitudes para los talleres regionales y otras actividades - ej., una iniciativa pequeña de asociación en el 2007 obtuvo más del doble de solicitudes que una iniciativa similar en el 2005.

Con estos objetivos logrados, los proyectos de Nuevas Tácticas han conseguido un impacto mundial. Docenas de participantes nos han dicho cómo han usado las ideas del proyecto y sus materiales para reforzar su trabajo en una amplia gama de acciones. En evaluaciones formales, seguimientos informales, y en informes elaborados por socios y subalternos, nos han manifestado las vías en las cuales el proyecto les ha resultado útil:

- *La mejor comprensión de su situación estratégica*, como la organización esrilanquesa que abandonó las actividades de derroche de energía y cambió a colaborar con aliados que estaban en mejores situaciones para estos enfoques; o el grupo de Camerún que estaba haciendo grandes progresos a un nivel local pero se dieron cuenta cómo podrían tener un impacto más amplio si añadían una táctica complementaria para alcanzar una audiencia nacional.
- *Ayudar y/o colaborar con socios potenciales*, tales como los activistas turcos que utilizaron la planeación táctica para comprometer a cientos de otros activistas en estrategias cuya finalidad es terminar con la tortura, o un grupo de concienciación que usó la red del proyecto para iniciar nuevas relaciones con organizaciones de Kenia e Irlanda de Norte.
- *Transferir una táctica ya usada en otro sitio*, tales como el grupo del Salvador que adaptó una táctica nigeriana para prevenir la violencia contra las mujeres; una organización eslovaca que usó una aproximación coreana para prevenir la corrupción en sus gobiernos locales; un grupo macedonio que incrementó la representación de mujeres en el parlamento modificando unas tácticas holandesas de teléfono móvil; o los activistas de Zimbabwe que adaptaron un método serbio para liberar prisioneros políticos.



Participantes usando el “mapa táctico” y “espectro de aliados” durante un taller de Nuevas Tácticas sobre tácticas post-conflicto en Febrero 2007 en Monrovia, Liberia.

El proyecto de Nuevas Tácticas surgió de la propia experiencia del Centro para Víctimas de Tortura como el creador de nuevas técnicas, el líder de coaliciones y un defensor de los Derechos Humanos desde una posición única - la de la recuperación y la demanda de liderazgo civil. Además del proyecto de Nuevas Tácticas, el trabajo internacional del CVT incluye proyectos para crear centros de recuperación de la salud mental y traumas en Liberia, Sierra Leone y La República Democrática del Congo, y el proyecto de mejora de capacidades que ha reforzado las organizaciones del tratamiento de víctimas de tortura en 18 países.