



Reporte del Taller Regional de Entrenamiento en América Latina

**13 al 19 de junio de 2004
Lima, Perú**

**Patrocinado por:
Coordinadora Nacional de Derechos Humanos, Perú
Centro para las Víctimas de la Tortura (CVT), E.E.U.U**

Proyecto de Nuevas Tácticas en Derechos Humanos, Centro para Víctimas de la Tortura
717 East River Road, Minneapolis, MN, 55455, Estados Unidos de América
Tel: +1-612-436-4800 Fax: +1-612-436-2600 Sitio Web: www.newtactics.org/espanol

Taller de Entrenamiento América Latina

El taller de entrenamiento para América Latina del Proyecto de Nuevas Tácticas en Derechos Humanos contó con la presencia de 11 activistas y defensores de derechos humanos provenientes de 5 países de la región, con un bagaje diverso en términos de áreas temáticas y de trabajo. Adicionalmente estuvieron presentes tres observadores internacionales, dos de México y uno de Brasil, quienes establecieron vínculos con los defensores y conocieron las tácticas que se están aplicando a lo largo de la región.

Este taller fue el cuarto de cinco talleres de entrenamiento regional que han sido y serán llevados a cabo a lo largo del mundo. Los talleres son partes de un proyecto más grande, denominado Nuevas Tácticas en Derechos Humanos, iniciado por el Centro para las Víctimas de la Tortura (CVT) con sede en Minneapolis, Minnesota. El Proyecto de Nuevas Tácticas surgió a partir de la experiencia de CVT en el desarrollo de nuevas tácticas y en la promoción de los derechos humanos y su experiencia de liderazgo formando coaliciones de organizaciones de derechos humanos.

El Proyecto de Nuevas Tácticas en Derechos Humanos promueve el desarrollo de pensamiento estratégico y flexibilidad táctica para que los defensores de los derechos humanos sean más efectivos en su trabajo. Se trata de crear una nueva mentalidad entre los defensores y activistas de derechos humanos y el desarrollar nuevas herramientas y recursos. El proyecto también trata de apoyar a defensores de derechos humanos para que compartan sus experiencias y puedan aprender nuevas tácticas que sean adaptables a su realidad para que de este modo su trabajo sea más eficaz.

Sesiones de Entrenamiento

En el transcurso de la semana, hubo 10 sesiones de entrenamiento acerca de tácticas empleadas por distintas organizaciones y activistas de derechos humanos en América Latina. Igualmente se expusieron los retos, desafíos, lecciones aprendidas y ejemplos en donde estas tácticas han sido efectivas. El tiempo destinado a las preguntas de los

participantes enriqueció el debate y clarificó lo concerniente al uso de las tácticas. En algunos casos los presentadores hicieron ejercicios grupales interactuando con el conjunto de participantes, desarrollando la táctica ante situaciones concretas, mediante discusiones grupales o estudios de caso, logrando así una mayor conexión entre el auditorio, el presentador y la táctica. A continuación hay una breve reseña de las sesiones de entrenamiento y sus correspondientes tácticas, las cuales fueron la médula de cada sesión.

I: La utilización de ciencias forenses en la promoción de derechos humanos en contextos de violencia política y étnica

Luis Fondebrider, *Equipo Argentino de Antropología Forense (EAAF)*

El historial del Equipo Argentino de Antropología Forense es rico por la versatilidad y el alcance global de sus tácticas que ha contribuido a encontrar la verdad y a hacer justicia contra la impunidad y el olvido. Su trabajo constituye una táctica que hace posible el acceso a recursos científicos a grupos de víctimas de violencia política/étnica, y a su vez a ONG's y sistemas judiciales.

"Este taller fue uno de los talleres más increíbles en que he participado. Trabajamos mucho y debemos continuar de estar en contacto para que podamos multiplicar todas las tácticas".

-Marcos Fuchs
Instituto Pro-Bono, Brasil

Las investigaciones forenses no sólo son procesos técnicos, sino que también implican repercusiones judiciales, psicológicas, humanitarias, económicas y políticas las cuales deben ser consideradas y evaluadas antes del inicio de las tareas. Además cuenta con etapas previa, durante y posterior a la exhumación, teniendo en cuenta en cada una de ellas el contexto cultural, étnico, y la recopilación de fuentes orales y escritas desde la misma comunidad afectada, reconstruyendo su historia, involucrándose en el proceso de identificación de los deudos e iniciar el duelo.

Durante su presentación, Fondebrider dió varios ejemplos del uso de la táctica en diferentes contextos y las dificultades que esto conlleva. Un ejemplo que se presentó fue el del trabajo hecho por el EAAF en Etiopía, donde tras la masacre étnica durante el gobierno de Mengistu, contando sólo con el aval de la oficina del Procurador, se entrenó a un equipo de profesionales etíopes en esta táctica lo cual concluyó en el hallazgo de

evidencia que pudo ser usada en contra de los responsables por los crímenes cometidos.

Esta táctica presenta una serie de desafíos para poder llegar a ser implementada, entre ellos están el lograr penetrar en sectores de la sociedad para que cumplan los deseos de las víctimas, dar voz a las comunidades aisladas y lograr fuentes de financiamiento para lograr sustentabilidad en el futuro.

2: Coordinando archivos de múltiples organizaciones de derechos humanos

Damián Ferrari, *Memoria Abierta*, Argentina

Memoria Abierta organizó un programa llamado *Patrimonio documental*. Damián Ferrari, responsable del programa, presentó la táctica, lo cual implica: la organización de archivos y descripción, análisis y preservación de documentación para hacerla pública y accesible a través de la red Internet. Estos son documentos, fotografías y entrevistas que dan fe del terrorismo de Estado en Argentina. Tiene como fin mejorar la accesibilidad, fomentar la cooperación y preservar la documentación. Entre los principales desafíos que ese plantea Memoria Abierta están la coordinación entre instituciones, salvar algunas cuestiones (el estado de los documentos inicialmente) y el organizar archivos de distintas sedes, bajo los mismos criterios de clasificación y diversidad de documentos. Para implementar esta táctica se forman coordinadores y equipos de trabajo divididos en bibliotecarios

Fueron diversas las preguntas y preocupaciones de los participantes: ¿Cómo superar la mala disposición de la gente para obtener información?, Si bien existen tensiones, lo importante es que ellos no sientan un despojo de la información, mediante coordinación y diálogo.

3 : Creando y sosteniendo una coalición de derechos humanos sólida

Francisco Soberón y Erika Bocanegra, *Coordinadora Nacional de Derechos Humanos*, Perú

La Coordinadora Nacional de Derechos Humanos (CNDDHH) data de hace 19 años, los cuales ha sobrevivido gracias a su habilidad para unir esfuerzos y adaptarse al cambiante ambiente político. La Coordinadora está conformada de distintas organizaciones defensoras de derechos humanos y cumplió un papel clave desde sus inicios durante los

primeros años del conflicto armado interno vivido en el Perú. La Coordinadora es un actor político importante que actualmente juega un rol de defensa y vigilancia y a nivel político con influencia en diferentes temas relacionados con los Derechos Humanos y la gobernabilidad democrática del país.

CNDDHH es el producto de una serie de decisiones y políticas innovadoras que han mantenido su cohesión interna. Ejemplo de esto son sus principios claros de funcionamiento interno, su manera de tomar decisiones por consenso, el tener posturas claras contra la violencia, y el tener consenso con respecto a las prioridades y acciones que se realizarán en conjunto.



Erika Bocanegra, *Coordinadora Nacional de Derechos Humanos*

El ejemplo presentado para entender mejor esta táctica y conocer el porqué esta coalición ha perdurado está en cuando en 1999 el Gobierno Peruano intentó retirarse de la competencia contenciosa de la Corte Interamericana de Derechos Humanos. En menos de 10 días la CNDDHH logró comprometer a más de 400 organizaciones sociales y políticas, nacionales e internacionales en la defensa de los ciudadanos peruanos de acudir a una instancia supranacional en busca de la protección de sus derechos fundamentales.

En esta sesión también se realizó un ejercicio, donde se dividió a los participantes en grupos que tenían diferentes opiniones sobre el tema de "presos inocentes" desde diversas posiciones, expusieron en el pleno (como al de la Asamblea Nacional de la CNDDHH) sobre la postura a tomarse y definieron las acciones frente al tema. El propósito de este ejercicio fue que los participantes experimenten el trabajar en una coalición y vean así las

dificultades que surgen y los distintos modos de superarlas y seguir adelante.

4: Iniciativa Legislativa Popular

María Batch, *Poder Ciudadano*, Argentina

La iniciativa legislativa popular es una forma de participación democrática semi-directa consagrada en la última reforma de la Constitución Argentina de 1994. Esta es una herramienta de participación ciudadana que permite a la gente presentar proyectos de ley ante el Congreso de la Nación. Poder Ciudadano, logró la promulgación de dos leyes mediante este mecanismo constitucional basado en la articulación y alianzas estratégicas de organismos de la sociedad civil y medios de comunicación, teniendo el objetivo de difundir y activar la herramienta de iniciativa popular. La táctica utilizada consiste en la utilización de esta iniciativa para organizar a la población para poder así generar un cambio.

Una de las iniciativas que Poder Ciudadano impulsó fue la denominada "El Hambre Más Urgente" la cual logró que en 2002 se decreta una ley que garantiza la alimentación básica a los menores de 14 años, embarazadas, discapacitados y ancianos mayores de 70 años en condiciones de pobreza. La campaña contó con amplia cobertura en la prensa y captó la atención del público, el cual eventualmente se involucró y participó en la campaña.

A modo de ejercicio, se separó a los participantes del taller en grupos según regiones o países, los mismos elaboraron ejemplos iniciativas populares de acuerdo a sus problemáticas y contextos, plantearse las alianzas necesarias, estrategias con los medios, y el seguimiento para asegurar su implementación.

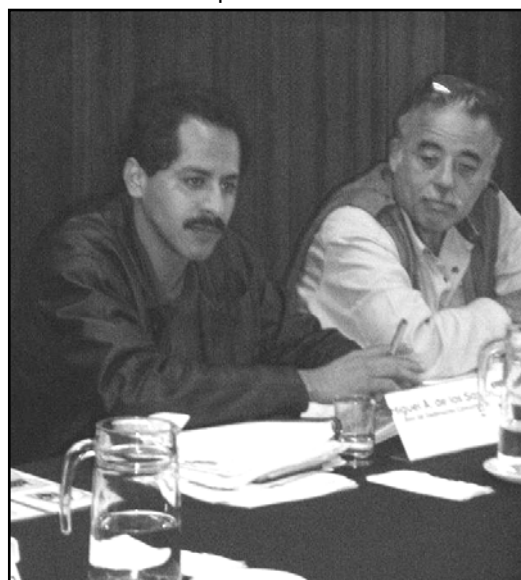
5: Consolidando la capacidad de los defensores rurales de Derechos Humanos para actuar autonomamente

Miguel Angel De Los Santos, *Red de Defensores de Chiapas*, México

En 1998 en medio de una tensa situación en México tras el levantamiento del Ejército Zapatista en 1994 que ha generado masivo número de violaciones a los derechos humanos, surge la Red de Defensores de Chiapas. Esta organización promueve la autogestión y defensa comunitaria como

respuesta con el propósito de romper con la dependencia de ONGs de derechos humanos lejanas y ajenas a su cultura.

Conformada en su totalidad por defensores rurales que funcionan casi a manera autosuficiente, los cuales son elegidos en la asamblea de su región y capacitados en derechos humanos y defensa penal. De esta manera responden a las necesidades de sus comunidades. Cada par de defensores comunitarios en la red proporciona servicios directos a 20-30 comunidades. Un pequeño equipo técnico proporciona orientación y ayuda logística a esta red de docenas de defensores comunitarios, que se vincula orgánicamente a las comunidades que sirven.



Miguel Angel De Los Santos (izquierda), *Red de Defensores de Chiapas* junto a Francisco Soberón (derecha), *Coordinadora Nacional de Derechos Humanos*.

"No tengo el mérito de haber creado esta estructura...sólo de haberme dado cuenta de la reivindicación indígena y haber trabajado en eso"

Los logros de la Red son vistos principalmente en función del fortalecimiento de la autonomía indígena y la redefinición del Estado y los pueblos indígenas. De igual manera, estos son visibles en la oportuna y eficaz defensa a las violaciones de los derechos humanos y la interlocución directa con instancias de administración de justicia del Estado. Por último, como resultado de lo anterior, se fortalece el autoestima de las comunidades afectadas.

Miguel Angel presentó dos ejemplos donde defensores de la Red habían intervenido, una de ellas fue la documentación de evidencias (fotos) sobre la existencia y actividades de grupos paramilitares; y el otro caso de liberación de tres personas injustamente detenidas y torturadas.

6 : Brindando dignidad a las víctimas a través de audiencias públicas

Sofía Macher, *Comisión de la Verdad y Reconciliación*, Perú

La Comisión de la Verdad y Reconciliación revisó e investigó vídeos con experiencias de distintas comisiones de la verdad antes de elegir la metodología exacta para su proceso de audiencias públicas. Gracias a las audiencias públicas, se pudo enriquecer la investigación de la Comisión, ayudando a reconstruir lo acontecido en el país durante 20 años de violento conflicto interno, conllevando a una catarsis de quienes dan su testimonio.

Las audiencias legitiman sus objetivos en otros contextos mas allá de la órbita de la CVR , pues dan voz y visibilidad a los que nunca la han tenido, reafirmando su dignidad y propiciando un ambiente de solidaridad. Sofía Macher puntualizó que las Audiencias Públicas se constituyeron en mecanismos activadores de procesos. Las víctimas pudieron expresar su dolor y reclamos en su propia lengua.

Durante esta presentación se estableció un momento de intercambio de opiniones e interrogantes, muchas de ellas tenían el tema de justicia como componente, el testimonio cobra un valor reparador al darse frente a una instancia que toma el valor de autoridad, y se constituye en una suerte de tribunal ético, pues para la víctima es importante legitimar su testimonio, el cual puede convertirse en una herramienta para resarcir. La discusión de la táctica presentada condujo a que las audiencias públicas pueden cobrar otros sentidos, aplicados a otras realidades, más allá de las Comisiones de la Verdad. En el Perú en el proceso post-CVR se están dando las condiciones para reconstruir las historias de cada región afectada por el conflicto.

7 : Las mujeres paz haremos movilizándonos contra la guerra

Amanda Camilo, *Ruta Pacífica de Mujeres*, Colombia

En noviembre de 2003, la Ruta Pacífica de Mujeres organizó multitudinarias caravanas con gente de todo el país hacia el departamento de Putumayo, una de las regiones más golpeadas por el conflicto. Era la más reciente de una serie de movilizaciones nacionales y departamentales con el objetivo de empujar una propuesta feminista, antimilitarista y pacifista de hacer presión política para exigir los derechos humanos de las mujeres, niñas y niños que habitan el territorio colombiano, además de sacar a luz y hacer más visible la violación de los derechos humanos en su país.

Los caminos en zonas de conflicto han sido frecuentemente controlados o bloqueados por años por los grupos armados en el conflicto, por ende, las movilizaciones debían ser cuidadosamente preparadas ante el escenario de inseguridad reinante. En Colombia las mujeres y niños son blancos mas sensible del ambiente de violencia. Las movilizaciones rompen bloqueos en dos sentidos: bloqueos físicos de caminos y bloqueos de desesperanza en la mente de la sociedad, logrando que la gente se solidarice con las mujeres en búsqueda de la paz.

"el clima de represión llevó a creer a todos en esa tipo de táctica...y el dar nueva cara a esta táctica. Las acciones de masa siempre serán más efectivas en dar mayor seguridad a las personas"

En la presentación de la táctica se ve claramente el uso del espacio y lenguaje simbólico- visual en sus manifestaciones cotidianas, incluyendo las marchas, el uso de colores, semillas, pancartas coloridas y vestimenta con mensajes (verdad, justicia, reparación, paz, reconciliación).

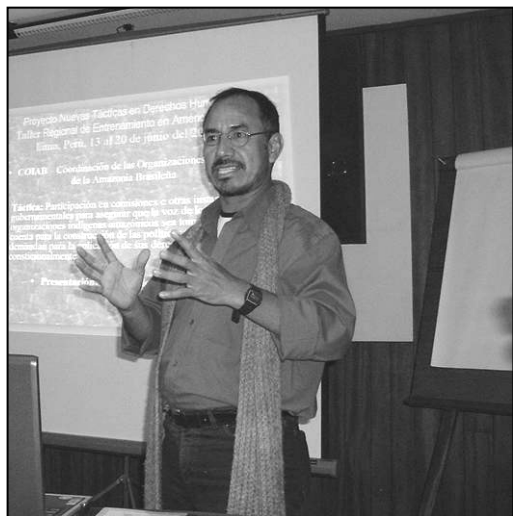
8 : Incidencia en la creación de políticas públicas: Incluyendo a representantes indígenas en comisiones gubernamentales

Paulino Montejo, *COIAB*, Brasil

Paulino Montejo presentó la táctica consistente en la participación activa de COIAB en comisiones y otras instancias gubernamentales para asegurar que la voz indígena sea escuchada en la construcción de propuestas de políticas públicas que garanticen el ejercicio de los derechos de los pueblos indígenas de la

Amazonía Brasileña. Actualmente participan en 18 comisiones instancia federales, y en otras redes de ONGs y del propio movimiento indígena.

Para llegar a ese grado de participación directa tuvieron que trabajar por la unidad del movimiento indígena, a través de mecanismos y métodos que permiten la consulta a las comunidades y organizaciones que integran COIAB. Haciéndose efectiva esta incidencia como resultado de la presión y lobby, desde monitoreo de agendas gubernamentales por medio de aliadas estratégicas, cabildeo en diversas instancias al interior del mismo Congreso, todo ello realizado para proponer y nombrar participantes en varias comisiones del gobierno, siendo muy importante la formación y capacitación de los líderes y la creación de un lazo orgánico entre los participantes indígenas en las comisiones gubernamentales y la base de las comunidades indígenas para poder aprovechar estos espacios. Se ha logrado impactos sustantivos en la elaboración de propuestas de política estatal en temas prioritarios de atención de la COIAB como salud indígena, educación indígena, medio ambiente y otros que afectan directamente a los intereses y derechos de los pueblos indígenas.



Paulino Montejo, COIAB

9: Auditoría Social para el Efectivo Cumplimiento de los Derechos Laborales

Homero Fuentes, COVERCO, Guatemala

La Comisión para la Verificación de Códigos de Conducta (COVERCO) realiza auditorías sociales (monitoreo, verificación) en fábricas de la confección (maquila) y centros de

producción agro-exportadora donde documenta el efectivo cumplimiento de los derechos laborales con el objetivo de crear una cultura de cumplimiento y de contribuir al fortalecimiento del Estado de Derecho en Guatemala.

COVERCO establece un transparente diálogo con empresas multinacionales o instituciones internacionales que desean constar a qué nivel se cumplen los derechos humanos en sus fábricas para luego convenir en una auditoría social independiente, intensiva y a largo plazo. De igual manera, COVERCO desarrolla una metodología dinámica, recolecta información a través de entrevistas a trabajadoras y trabajadores dentro y fuera de los centros de trabajo, recibe quejas o denuncias, revisa los registros laborales, inspecciones sensoriales y finalmente elabora informes sobre los hallazgos y establece patrones de cumplimiento o no cumplimiento de los derechos laborales.

10: La Promoción de una Nueva Tradición de Servicios Legales Gratuitos para Casos de Interés Público

Marcos Fuchs, Instituto Pro-Bono, Brasil

Hasta hace algunos años, los estudios jurídicos brasileños no ofrecían ningún tipo de servicio jurídico gratuito. Aquello era considerado una violación al código de ética de la Abogacía (como competencia desleal). El Instituto Pro-Bono (IPB) desde el año 2001 ha impulsado una nueva tradición legal en el São Paulo, promoviendo que diez de los más grandes estudios jurídicos donen su tiempo en servicios legales y vinculando esta oferta con la demanda de las ONGs que requieren dichos servicios. El IPB ha reclutado rápidamente un grupo de 150 abogados incluyendo algunas de los bufetes de abogados más importantes de la ciudad, y está ofreciendo servicios gratuitos a toda clase de ONGs. Estos servicios incluyen el apoyo para algunos casos paradigmáticos de violaciones a los derechos humanos, habiendo atendido hasta la fecha a 80 organizaciones, recibiendo cada una más de una prestación del servicio.

El Instituto Pro-Bono tuvo que enfrentar una difícil contienda frente a la tajante oposición de la comunidad legal, liderada por el Colegio Público de Abogados, ante la iniciativa de ofrecer abogacía pro-bono en Brasil. Gracias a un diálogo y negociaciones con los diferentes actores involucrados, el Instituto logró revertir



Marcos Fuchs, *Instituto Pro-Bono*

dicha actitud, y se les autorizó a hacer el servicio gratuito, aunque aún con algunas limitaciones (para personas jurídicas sin fines de lucro, totalmente carentes de recursos, actividad jurisdiccional debe ser excepcional, y bajo supervisión de la Comisión de Ética).

Actualmente ha establecido su propia dinámica de trabajo, pero quedan algunos desafíos aún por enfrentar, como la autorización de abogacía pro-bono a personas físicas, involucrar a más estudios jurídicos para crear sus propios programas pro-bono, seleccionar mejor los casos atendidos para alcanzar mayor número de casos paradigmáticos de violaciones a los derechos humanos y creación de la Defensoría Pública de São Paulo.

Temas para la Discusión entre los Participantes

Nuevas Tácticas ayuda a activistas a ver tácticas desde una óptica distinta, haciendo posible el pensar sobre el uso de otra táctica o el aplicar y adaptar aspectos de tácticas en otras áreas, situaciones y/o contextos. A lo largo de la duración del taller, hubo varias sesiones enfocadas en aprendizaje sobre el uso de tácticas en otros contextos, en las cuales los participantes debatieron y propusieron ideas en relación a sus experiencias personales y su trabajo.

La creación y el mantenimiento de coaliciones

A partir de la táctica presentada por la Coordinadora Nacional de Derechos Humanos, con respecto a la creación y el mantenimiento de coaliciones, la primera discusión se desarrolló alrededor del tema de de coaliciones y cómo sostener la unidad y fortalecerlas. Los participantes en el taller compartieron sus propias experiencias al igual que sus diversas opiniones y preocupaciones en relación al mantenimiento de coaliciones.

A manera de ejemplo, Luis Fondebrider habló de la experiencia colaborando con una red internacional de más de 60 personas. Él explicó que había sido difícil a tener participación electrónica y que solo hay actividad cuando hay algo puntual y urgente como un defensor en peligro y destacó el esfuerzo de gente que la coordina.

Lucia Nadar habló de su experiencia trabajando con su red Conectas que es una red de 450 países de 30 países, de América Latina, África y Asia. Ella dijo que se necesita una balanza entre la comunicación electrónica por correo y lo de cara a cara. Ella encontró que es importante hacer algo concreto para los miembros de la red para facilitar colaboración. Conectas había creado redes más pequeñas sobre temas específicos dentro de la red grande. Esto ha ayudado a facilitar colaboración.

Otros participantes hablaron de las características que facilitan que una red funcione. Características que participantes mencionaron eran: radican en la tolerancia (respeto a las diferencias del trabajo), tener objetivos comunes y saber el nivel de "institucionalidad" coyuntural. Una persona expresó que el desafío es mantener un equilibrio, evitando el exceso de institucionalidad (burocrático) o informalidad. Francisco Soberón dió ejemplos de varios redes, explicando que algunas redes empiezan porque ven una necesidad común a colaborar y, al menos al inicio, funcionan de manera informal, mientras otras tienen un comienzo con una oficina con coordinadora y oficinas regionales. Otra persona mencionó que lo importante "es decir lo que somos y hacer la expectativas reales."

Tácticas y herramientas para atraer a los medios de comunicación a las campañas de derechos humanos

En la segunda sesión, los participantes discutieron acerca de tácticas en relación a los

medios de comunicación con el objetivo de ganar visibilidad y presencia en ellos, logrando así crear conciencia con respecto a las situaciones de derechos humanos.

En este segundo tema de discusión general, se dividió el auditorio en cuatro grupos, los cuales respondieron a la pregunta ¿Cómo generar una respuesta, visibilidad, eco multiplicador en los medios?, la cual generó diversas respuestas a ser aplicadas dentro del desarrollo de su trabajo, entre las cuales tenemos:

Generar redes de medios aliados y afines.

- Analizar los medios de comunicación (características, línea editorial y política, ventajas y dificultades), y en base a ello diseñar estrategias de comunicación claramente definidas y diferenciadas.
- Contar con área de comunicaciones al interior de la institución, asesorado por expertos
- Sensibilizar al gremio periodístico para conseguir respuesta, mediante relaciones personales e institucionales, haciendo seguimiento, y fortaleciendo vínculos.
- Facilitar la noticia por el uso de una buena nota a la prensa (hacerle fácil)
- Utilizar personajes de imagen pública, capacidad reconocida.
- Ser una fuente segura de información (credibilidad, por constancia y seguimiento, ser referencias para otras fuentes, agilidad y cintura política).
- Hacer un meticuloso trabajo de análisis sobre los medios periodísticos que son hostiles al trabajo institucional, para conocer las causas e incidir sobre ellos.

Para lograr el objetivo de incrementar la presencia mediática, los participantes estuvieron de acuerdo en la importancia de generar redes de contactos y diseñar estrategias a distintos niveles (personal e institucional) para lograr que los medios sean más susceptibles y permeables a temas relacionados con derechos humanos. De igual manera, se destacó la importancia de contar con políticas de comunicación y medios en las organizaciones de derechos humanos.

Las Tácticas del Gobierno para fortalecer derechos humanos: La Procuraduría Anticorrupción del Perú

Ronald Gamarra, ex Procurador anticorrupción del Perú, hizo una presentación de cómo se utiliza la oficina del procurador como una táctica en derechos humanos. Explicó que la procuraduría se creó en el Perú para investigar todo lo que paso durante la Administración del gobierno de Alberto Fujimori (1990-2000). El Procurador es el abogado del estado y su objetivo es impulsar procesos judiciales y ayudar a las víctimas. Hizo hincapié en que, a diferencia de los acusados, las víctimas no poseen abogados de prestigio y renombre y se encuentran solas al momento de enfrentar procesos judiciales.

En este caso se utiliza al estado para proteger a aquellos que son más débiles. *"Defendemos al Estado de el punto de vista del individuo. Eso es defender al Estado"* dijo Ronald. Según él, el atacar a individuos y su familia corresponde a un ataque contra el Estado. La corrupción constituye un paraguas donde se amparan violadores de derechos humanos. La procuraduría investiga las denuncias y busca esclarecer los hechos desde su posición privilegiada de tener acceso a recursos y herramientas del Estado. Es por esto que la procuraduría se ha convertido un vínculo del Estado con los grupos de derechos humanos.

En el Proyecto de Nuevas Tácticas se habla de importancia de ver las posibilidades en términos de alianzas y tácticas. Muchas veces no se ve el gobierno como un espacio de fortalecer los derechos humanos. Ronald dio al grupo una presentación explicando el uso de la táctica de procurador como manera a fortalecer derechos humanos.

Mirando hacia el futuro de Nuevas Tácticas en la Región

Hacia el final del taller, los participantes compartieron sus impresiones acerca del Proyecto de Nuevas Tácticas y el Taller Regional. Algunas de ellas fueron:

"No hay que inventar la rueda todo el tiempo.. En América Latina hay situaciones muy difíciles que a su vez pueden estar sucediendo en otras partes del mundo.." Luis Fondebrider

"El hecho de que Nuevas Tácticas haya incluido una táctica cívica, como Iniciativa Ciudadana, monitoreo de instituciones y Pro-Bono es positivo porque la lucha puede ser muy plural y va más allá de hacer grandes marchas y no ver lo que la gente realmente quiere.." Maria Batch

"La riqueza de este taller es que la realidad y la aplicabilidad e las tácticas, no necesariamente en el mismo contexto, pueden incorporarse en nuestro trabajo por medio de las tácticas presentadas.." Paulino Montejo

De igual manera, se discutió acerca de cómo la metodología táctica puede ser utilizada por sus organizaciones. Los participantes estuvieron de acuerdo en que el taller sirvió para establecer relaciones con diversas organizaciones, las cuales seguramente perdurarán en el tiempo a través del intercambio activo de ideas. Una vez concluida su participación en el taller, los participantes sintieron que van a tener una importante responsabilidad con sus comunidades y organizaciones a que deberán compartir todo lo aprendido.

Los participantes también aportaron con ideas respecto a cómo lograr que el Proyecto de Nuevas Tácticas sea de utilidad en América Latina. Encontrando la metodología de pensamiento táctico y la creación de una red de contactos útiles, los participantes expresaron su anhelo y deseos para que el Proyecto de Nuevas Tácticas continúe creciendo en América Latina, haciendo disponible que los recursos y tácticas ya existentes sean traducidos y compartidos en español.

El método táctico del Proyecto de Nuevas Tácticas es un intento de tomar distancia de las situaciones presentes y tener una perspectiva que cruce transversalmente variados temas y situaciones. Esta es una instancia innovadora para abordar el tema de los derechos humanos y lograr una mayor comprensión y aplicarla en situaciones personales. El Taller Regional le dio a los participantes la oportunidad de aprender este método y empezar a definir cómo puede funcionar en sus organizaciones.

Como parte de su participación en el taller, los participantes se comprometieron en el desarrollo de un cuaderno escrito sobre su tácticas. Estos cuadernos están disponibles en el sitio web de Nuevas Tácticas en www.newtactics.org/espanol .

