



## ***Tactical Mapping***

### **Centar za žrtve mučenja – Projekt Nove taktike na području ljudskih prava**

Tehnika taktičkog skiciranja/izrade taktičke mape je dio projekta Nove taktike na području ljudskih prava, inicirana od strane Centra za žrtve mučenja (The Center for Victims of Torture - CTV). Od 1985. godine, CTV je pružio skrb i usluge rehabilitacije žrtvama politički motiviranog mučenja iz više od 60 zemalja. U ranim počecima svog postojanja, CTV je zamislio svoje djelovanje kao potencijalno moćno oruđe za zajednicu koja se bavi ljudskim pravima, a pristup Centra je stvorio nove grupe boraca za ljudska prava i dosegnuo kreatore politika na novi način. Projekt Nove taktike proizašao je iz iskustva Centra u razvoju novih taktika, prethodnog iskustva njegovih voditelja/ica u zagovaranju zaštite općih ljudskih prava, te iz uspjeha u izgradnji i vođenju koalicija organizacija za zaštitu ljudskih prava.

Projekt Nove taktike na području ljudskih prava proizašao je iz spoznaje da niti jedan jednostrani pristup ne može narušiti kompleksne sustave koji podržavaju kršenje ljudskih prava. Kako bi spriječili i prebrodili probleme na području ljudskih prava, zagovarači moraju koristiti u potpunosti široki raspon intrigantnih pristupa koji su stvoreni, i moraju tražiti prilike za kombiniranje različitih taktika i stvaranje moćnih strategija.

### **Kako funkcionira Taktičko skiciranje**

Taktičko skiciranje je metoda vizualizacije institucija i odnosa koji podupiru kršenje ljudskih prava, te potom traganje za prirodom i potencijalom raspoloživih taktika kako bi se utjecalo na ove sustave. U konačnici, taktičko skiciranje služi kao oruđe za nadziranje primjene strategije.

Proces počinje razumijevanjem odnosa koje kampanja želi promijeniti ili narušiti (kao što je odnos između mučitelja i žrtve), potom se crta dijagram odnosa u koji je ova strateška meta uključena, koristeći niz simbola koji su usporedivi s blok-shemom ili organizacijskim dijagramom.

Jednom kada je dijagram gotov, obično se «skiciraju taktike», kako bi shvatili na koji ili na koje odnos(e) očekujemo da će svaka taktika utjecati, i kako. Pomoću ova dva procesa se kreira dijagnoza situacije u datoj zemlji, uključujući ključne odnose koji okružuju kršenje ljudskih prava, utjecaj postojećih taktika koje se koriste, i točke intervencije koje nisu uzete u obzir.

Primjerice, mučitelj je povezan organizacijski, profesionalno, društveno ili kroz obitelj s određenim brojem pojedinaca i organizacija; kroz proces skiciranja pokušavamo razumjeti te odnose kako bi ih promijenili ili narušili. Međutim, kako bi napravili ovu promjenu, važno je shvatiti koji su je pojedinci i organizacije već u mogućnosti napraviti, ili bi mogli biti stavljeni u pozicije da je naprave. Taktika koja je korištena kako bi se izvukla korist na temelju društvenih i obiteljskih odnosa je, primjerice, demonstriranje ispred kuće mučitelja; u drugim okolnostima, recimo, članstvo mučitelja u sindikatu policije može pružiti mogućnost za rad kroz profesionalne organizacije koje se protežu i preko nacionalnih granica.

Metoda taktičkog skiciranja može dati moćan doprinos strateškim nastojanjima da se zaustave kršenja ljudskih prava. Daje nam jasniju sliku o situaciji, predviđa moguće reakcije, poboljšava koordinaciju taktika i osigurava učinkovito oruđe za procjenu i analizu.

### **Načini korištenja Taktičkog skiciranja**

Kršenja ljudskih prava su potpomognuta kompleksnim sustavima odnosa koji međusobno pojačavaju ulogu mučitelja. Neki od ovih odnosa su hijerarhijski ili na druge načine strukturalni; drugi su neformalni. Svaki od ovih odnosa je potencijalno mjesto intervencije koje bi reagiralo na različite taktike.

Zahvaljujući teškom procesu učenja, investiranju u djelatnike/ce, mjerenju rada i učinkovitosti te teškoćama u prikupljanju financijskih sredstava, većina organizacija koje nastoje unaprijediti ljudska prava može obuhvatiti najviše jednu ili dvije primarne taktike unutar svog institucionalnog okvira. Ovaj obrazac je dodatno pojačan ljudskom težnjom da «radimo ono što znamo kako izvesti».

Ako kršenja ljudskih prava ne popuštaju pred jednom taktikom, a većina organizacija može upotrijebiti samo jednu ili dvije taktike, onda je imperativ razviti kapacitet za suradnju na sveobuhvatnoj strategiji kojoj je cilj narušiti sustav odnosa utkanih u kršenja ljudskih prava.

---

Za više informacija o Taktičkom skiciranju ili projektu Nove taktike na području ljudskih prava, kontaktirajte:

**The New Tactics Project in Human Rights**  
**The Center for Victims of Torture**  
**717 East River Road**  
**Minneapolis, MN 55455 USA**  
**Telephone: +1 612 436-4885**  
**Fax: +1 612 436-2606**  
**E-mail: [newtactics@cvt.org](mailto:newtactics@cvt.org)**  
**Web site: [www.newtactics.org](http://www.newtactics.org) or [www.cvt.org](http://www.cvt.org)**